

**АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «УКРПОШТА»**

**ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ**

**Відповідно до Міжнародних стандартів фінансової  
звітності**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року

Разом із Звітом незалежного аудитора

## ЗМІСТ

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА .....	I-VI
ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ КЕРІВНИЦТВА ЩОДО ПІДГОТОВКИ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ЗА РІК, ЯКИЙ ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ .....	1
БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН) .....	2
ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД) .....	4
ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ (ЗА НЕПРЯМИМ МЕТОДОМ) .....	6
ЗВІТ ПРО ЗМІНИ КАПІТАЛУ .....	7
ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ .....	8
1. Акціонерне товариство «Укрпошта» .....	8
2. Умови, в яких працює Компанія .....	9
3. Основні принципи облікової політики .....	9
4. Основні облікові оцінки та судження при застосуванні облікової політики .....	22
5. Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій .....	24
6. Нові стандарти та інтерпретації, які ще не застосовуються .....	25
7. Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами .....	26
8. Інформація за сегментами .....	27
9. Основні засоби, незавершене будівництво, інвестиційна нерухомість та нематеріальні активи .....	28
10. Запаси .....	32
11. Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, аванси видані та інша поточна дебіторська заборгованість .....	33
12. Грошові кошти, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції .....	36
13. Активи та зобов'язання на окупованих територіях .....	38
14. Акціонерний капітал .....	38
15. Позикові кошти .....	40
16. Інші зобов'язання .....	41
17. Кредиторська заборгованість за основною діяльністю .....	43
18. Нарахування та інші забезпечення .....	43
19. Доходи майбутніх періодів .....	44
20. Інші поточні зобов'язання .....	45
21. Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) .....	45
22. Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) .....	46
23. Інші операційні доходи .....	47
24. Адміністративні витрати .....	47
25. Витрати на збут .....	47
26. Інші операційні витрати .....	48
27. Інші фінансові доходи .....	48
28. Інші доходи .....	48
29. Фінансові витрати .....	48
30. Інші витрати .....	49
31. Податок на прибуток .....	49
32. Умовні та інші зобов'язання .....	50
33. Управління фінансовими ризиками .....	51
34. Управління капіталом .....	54
35. Події після звітної дати .....	54

## ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Акціонерам та Керівництву Акціонерного товариства «Укрпошта»  
Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку

### Звіт щодо аудиту фінансової звітності

#### Думка

Ми провели аудит фінансової звітності Акціонерного товариства «Укрпошта» (код ЄДРПОУ 21560045, місцезнаходження: 01001, вул. Хрещатик 22, Київ, Україна.; тут та надалі - «Компанія»), яка складається із:

- балансу (звіту про фінансовий стан) на 31 грудня 2025 року;
- звіту про фінансовий результат (звіту про сукупний дохід) за 2025 рік;
- звіту про рух грошових коштів (за непрямим методом) за 2025 рік;
- звіту про власний капітал за 2025 рік;
- приміток до фінансової звітності, включаючи суттєву інформацію про облікову політику.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, фінансовий стан Компанії на 31 грудня 2025 року, її фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, виданих Радою міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ), і вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 року № 996-XIV щодо складання фінансової звітності.

#### Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Компанії згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

#### Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітку 3, до цієї фінансової звітності, в якій описуються події та умови, що склалися у зв'язку з тим, що 24 лютого 2022 року розпочалося та триває військове вторгнення в Україну з боку Російської Федерації, наслідки якого на діяльність Компанії є непередбачуваними. Як зазначено в Примітці 3, ці події та умови разом із іншими питаннями, викладеними в Примітці 3, вказують, що існує суттєва невизначеність, що може поставити під значний сумнів здатність Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання.

## Пояснювальний параграф

Ми звертаємо увагу на Примітку 32 у фінансовій звітності, що описує вплив низки судових справ, що можуть мати суттєвий вплив на подальшу діяльність Компанії. Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання.

## Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на наше професійне судження, були найбільш значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядалися у контексті нашого аудиту фінансової звітності в цілому та враховувалися при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань. Додатково до питання, викладеного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності», ми визначили, що описані нижче питання є ключовими питаннями аудиту, які слід відобразити у нашому звіті.

## Ключові питання аудиту

## Опис аудиторських процедур

1

### Оцінка зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів

Станом на 31 грудня 2025 сукупна балансова вартість незавершених капітальних інвестицій та основних засобів Компанії становила 7 742 926 тис. грн, що складає 29% загальної вартості активів Компанії.

Керівництво провело оцінку вартості у використанні необоротних активів у розрізі одиниць, що генерують грошові кошти.

У результаті проведеного керівництвом тестування не було виявлено зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів станом на 31 грудня 2025 року. Сума очікуваного відшкодування або вище балансової вартості, або відповідає їхній балансової вартості, також були відсутні підстави для нарахування або відновлення раніше нарахованого збитку від знецінення.

Ми приділили особливу увагу оцінці зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів станом на 31 грудня 2025 року, тому що процес оцінки є складним, передбачає застосування керівництвом значних суджень, і в його основі лежать припущення, на які впливають прогнозовані майбутні ринкові та економічні умови, які за своєю суттю є невизначеними.

Тест на зменшення корисності чутливий до обґрунтовано можливої зміни припущень. Найбільш значущі судження стосуються застосовуваної ставки дисконтування поряд з припущеннями, на яких ґрунтуються відповідні прогнозовані грошові потоки, темпів зростання, а також основних періодів планування.

Див. Примітки 3 та 9 фінансової звітності, що додається.

Ми отримали і проаналізували фінансові моделі, використані керівництвом для оцінки на предмет зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів. Ми залучили наших фахівців у сфері оцінки для формування нашої думки, щодо використаних при виконанні тесту на предмет зменшення корисності, припущень і методології.

Наші аудиторські процедури щодо проведеної керівництвом оцінки на предмет зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів містили наступне:

- перевірку методології, використаної керівництвом Компанії при проведенні тесту на зменшення корисності;
- перевірку на вибірковій основі ключових припущень, використаних у фінансових моделях, і їхню відповідність затвердженому фінансовому плану, зовнішньої доступної і надійної інформації і нашим експертним знанням з урахуванням специфіки галузі;
- перевірку точності й доречності вихідних даних, закладених керівництвом у фінансові моделі для оцінки на предмет зменшення корисності незавершених капітальних інвестицій та основних засобів;
- отримання пояснень керівництва щодо проведеної оцінки незавершених капітальних інвестицій та основних засобів на предмет зменшення корисності.
- Крім того, ми оцінили достатність розкритої інформації в Примітці 9 до фінансової звітності Компанії.

## Інша інформація

Управлінський персонал Компанії несе відповідальність за іншу інформацію, підготовлену станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року.

Інша інформація складається з наступних звітів:

- Звіту про управління за 2025 рік (який включає також звіт про корпоративне управління), підготовленого відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 року № 996-XIV;
- Річної інформації емітента цінних паперів за 2025 рік, підготовленої відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР) від 06.06.2023 року № 608;

але не включає фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо неї.

Наша думка щодо фінансової звітності Компанії не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією, ідентифікованою вище, та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення. Якщо на основі проведеної нами роботи ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт.

### Звіт про управління за 2025 рік

Компанія підготувала Звіт про управління за 2025 р та планує оприлюднити разом з фінансовою звітністю. У Звіті про управління за 2025 рік ми не виявили суттєву невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або того, чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення, та ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до нашого звіту незалежного аудитора.

### Річна інформація емітента цінних паперів за 2025 рік

Компанія підготувала Річну інформацію емітента цінних паперів за 2025 рік та планує оприлюднити разом з фінансовою звітністю. В Річній інформації емітента за 2025 рік ми не виявили суттєву невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або того, чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення, та ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до нашого звіту незалежного аудитора.

## Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність

Управлінський персонал Компанії несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 року № 996-XIV щодо складання фінансової звітності та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовано, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, коли управлінський персонал або планує ліквідувати Компанію чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Компанії.

## Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність в цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть вплинути на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик не виявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, але не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок про те, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Компанію припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінюємо загальне подання, структуру й зміст фінансової звітності включно з розкриттям інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події що покладені в основу її складання так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що мали найбільше значення під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в своєму звіті аудитора, крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого, або якщо за край виняткових обставин ми визначаємо що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

## Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

### Звітування на виконання вимог частини 4 статті 14 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21.12.2017 року № 2258-VIII про надання додаткової інформації за результатами обов'язкового аудиту підприємства, що становить суспільний інтерес:

- ТОВ «БДО» було призначено для виконання цього завдання з обов'язкового аудиту на засіданні Комітету з питань аудиту АТ «УКРПОШТА», протокол №1 від 30 січня 2023 року, на основі проведеного конкурсу. У розділі «Звіт щодо аудиту фінансової звітності» цього звіту незалежного аудитора розкрито інформацію щодо обсягів аудиту й обмежень, властивих для аудиту.
- Загальна тривалість виконання завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності Компанії ТОВ «БДО» без перерв з урахуванням продовження повноважень, які мали місце, та повторних призначень становить три роки.
- У розділах «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності» та «Ключові питання аудиту» цього звіту нами розкриті питання, що мали найбільше значення під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, і на які, згідно з нашим професійним судженням, доцільно звернути увагу. Ці питання були розглянуті в контексті нашого аудиту фінансової звітності в цілому та враховувалися при формуванні нашої думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.
- Під час проведення цього завдання з обов'язкового аудиту ми не виявили інших питань стосовно аудиторських оцінок, окрім тих, що зазначені в розділах «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності» та «Ключові питання аудиту» цього звіту, інформацію щодо яких ми вважаємо за доцільне розкрити відповідно до вимог частини 4.3 статті 14 Закону «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21.12.2017 року № 2258-VIII.
- Інформацію, що міститься у цьому звіті незалежного аудитора щодо аудиту фінансової звітності Компанії було узгоджено з інформацією в Додатковому звіті для Аудиторського комітету від 27 березня 2026 року.
- Протягом 2025 року ТОВ «БДО» надавало Компанії послуги огляду скороченої проміжної фінансової звітності Компанії станом на 30 червня 2025 року та відповідних пояснювальних приміток, окрім послуг з обов'язкового аудиту станом на 31 грудня 2025 року та за рік, що закінчився цією датою.
- ТОВ «БДО» і ключовий партнер з аудиту є незалежними по відношенню до Компанії згідно з вимогами Кодексу РМСЕБ. Під час проведення аудиту нами не було встановлено жодних додаткових фактів або питань, які могли б вплинути на нашу незалежність і на які ми б хотіли звернути Вашу увагу. ТОВ «БДО» не надавало Компанії послуг, заборонених відповідно до вимог статті 6 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21.12.2017 року № 2258-VIII протягом 2025 року та в період з 01 січня 2026 року до дати підписання цього звіту незалежного аудитора..

**Звітування на виконання вимог Рішення НКЦПФР від 22.07.2021 року №555 «Про затвердження Вимог до інформації, що має міститися в аудиторському звіті щодо річної фінансової звітності, звіті щодо огляду проміжної фінансової інформації та звіті з надання впевненості, що не є аудитом чи оглядом історичної фінансової інформації»**

Інформація про суб'єкта аудиторської діяльності та умови договору:

№ з/п	Найменування інформації	Дані для заповнення
1	2	3
1	Ідентифікаційний код юридичної особи суб'єкта аудиторської діяльності	20197074
2	Вебсайт суб'єкта аудиторської діяльності	www.bdo.ua
3	Дата та номер договору на проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості	Договір №260123-05E від 27.01.2023 року
4	Дата початку та дата закінчення проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості	Дата початку проведення аудиту 03.11.2025. Дата закінчення проведення аудиту 30.03.2026.
5	Обов'язковий аудит фінансової звітності (зазначити так / ні)	Так
6	Завдання з надання обґрунтованої впевненості (зазначити так / ні))	Ні

**Звітування щодо звіту про корпоративне управління, як складової частини звіту керівництва (звіту про управління), що в свою чергу є складовою частиною річної інформації емітента**

Інформація, що викладена у цьому звіті, є результатом проведення нами процедур в межах аудиторської перевірки фінансової звітності Компанії за 2025 рік та процедур, щодо звіту про корпоративне управління звіту, як складової частини звіту керівництва (звіту про управління), що в свою чергу є складовою частиною річної інформації емітента за 2025 рік, зазначеного у розділі «Інша інформація» цього Звіту незалежного аудитора. Ці процедури включали перевірку того, чи не суперечить інформація у звіті про корпоративне управління фінансовій звітності та розгляд відповідності подання інформації у звіті про корпоративне управління вимогам частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» та пункту 43 «Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами», затвердженого рішенням НКЦПФР від 06.06.2023 року № 608 (надалі - Положення 608). Відповідальність за підготовку звіту про корпоративне управління відповідно до вимог частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» та Положення 608 несе управлінський персонал Компанії.

За результатами проведених нами аудиторських процедур в межах аудиторської перевірки фінансової звітності Компанії за 2025 рік та процедур щодо звіту про корпоративне управління за 2025 рік, як складової частини звіту керівництва за 2025 рік ( звіту про управління за 2025 рік) та річної інформації емітента цінних паперів за 2025 рік, з урахуванням сформованих під час аудиту знань і розуміння діяльності Компанії, у всіх суттєвих аспектах:

- інформація, яка вимагається пунктами 1-4 частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», та підпунктами 1-5 пункту 43 Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням НКЦПФР від 06.06.2023 року № 608, розкриті у звіті про корпоративне управління Компанії за 2025 рік;

- інформація, яка вимагається пунктами 5-9 частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» та підпунктами 6-11 пункту 43 Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням НКЦПФР від 06.06.2023 року № 608, на нашу думку, розкрита у звіті про корпоративне управління Компанії за 2025 рік.

Аудит здійснювався під управлінням ключового партнера з аудиту Ніколаєнко О.М.

Ключовий партнер з аудиту

Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 101534

м. Київ, 30 березня 2026 року

Товариство з обмеженою відповідальністю «БДО». Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ: 20197074. Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 2868. Юридична адреса: 49070, м. Дніпро, вул. Андрія Фабра, 4. Тел. +38 044 393 26 87, вебсайт [www.bdo.ua](http://www.bdo.ua)

ТОВ «БДО» включено до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності до розділу 4 «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес». Посилання на реєстр: <https://www.apu.com.ua/subjekty-audytorskoj-dijalnosti-jaki-majut-pravo-provodyty-obovjazkovyj-audyt-finansovoi-zvitnosti-pidpryjemstv-shho-stanovljat-suspilnyj-interes/>



Ніколаєнко О.М.

## ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ КЕРІВНИЦТВА ЩОДО ПІДГОТОВКИ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ЗА РІК, ЯКИЙ ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

Керівництво несе відповідальність за підготовку фінансової звітності, яка достовірно відображає фінансовий стан Акціонерного Товариства «Укрпошта» (далі – Компанія) станом на 31 грудня 2025 року і результати його діяльності, рух грошових коштів та зміни у власному капіталі за рік, який закінчився цією датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (далі – МСФЗ) та відповідно до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності (далі – Закон про бухгалтерський облік та фінансову звітність).

При підготовці фінансової звітності керівництво несе відповідальність за:

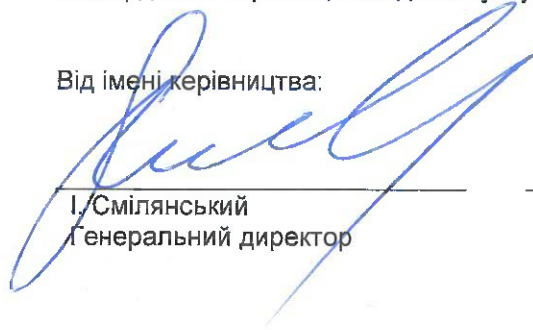
- належний вибір та застосування облікової політики;
- представлення інформації, у тому числі даних про облікову політику, у формі, що забезпечує прийнятність, достовірність, співставність та зрозумілість такої інформації;
- розкриття додаткової інформації у випадках, коли виконання вимог МСФЗ є недостатнім для розуміння користувачами звітності того впливу конкретних операцій, інших подій та умов на фінансовий стан та фінансові показники діяльності Компанії; та
- здійснення оцінки здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Керівництво також несе відповідальність за:


- розробку, впровадження та підтримання ефективною та надійною системи внутрішнього контролю в усіх підрозділах Компанії;
- ведення належної облікової документації, яка дозволяє у будь-який час продемонструвати та пояснити операції Компанії і розкрити інформацію з достатньою точністю щодо його фінансового стану і яка надає керівництву можливість забезпечити відповідність фінансової звітності Компанії вимогам МСФЗ;
- ведення бухгалтерських записів у відповідності до законодавства України та МСФЗ;
- застосування обґрунтовано доступних заходів щодо збереження активів Компанії та
- запобігання і виявлення випадків шахрайства та інших порушень.

Фінансова звітність Компанії за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, перевірена аудитом, була затверджена керівництвом до випуску 30 березня 2026 року.

Від імені керівництва:



І. Смілянський  
Генеральний директор



М. Палій  
Заступник генерального  
директора з фінансових  
питань



І. Хрипченко  
Головний бухгалтер

**АТ «Укрпошта»**  
**БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)**  
 Усі суми наведені у тисячах гривень

Підприємство: АТ «Укрпошта»  
 Територія: Україна, м. Київ, Шевченківський р-н  
 Організаційно-правова форма господарювання: Державна акціонерна компанія (товариство)  
 Вид економічної діяльності: Діяльність національної пошти  
 Середня кількість працівників: 28 062  
 Адреса, телефон: вул. Хрещатик 22, Київ  
 Одиниця виміру: тис. грн., без десяткового знаку  
 Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):  
 за Положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
 за Міжнародними стандартами фінансової звітності

v
---

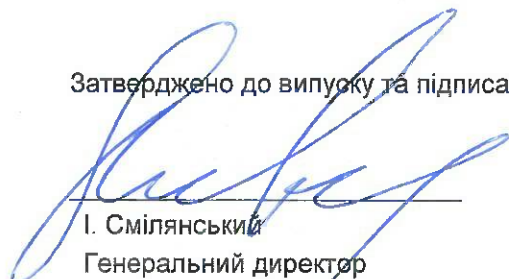
**БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)**

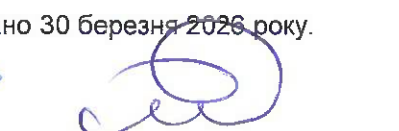
Актив	Прим.	Код рядка	Форма № 1	Код за ДКУД	1801001
			31 грудня 2024 р.	31 грудня 2025 р.	
<b>I. Необоротні активи</b>					
Нематеріальні активи	9	1000	173 781		187 156
первісна вартість		1001	208 733		255 002
амортизація		1002	(34 952)		(67 846)
Незавершені капітальні інвестиції	9	1005	347 097		400 063
Основні засоби	9	1010	4 323 746		7 342 863
первісна вартість		1011	8 466 463		11 895 420
знос		1012	(4 142 717)		(4 552 557)
Інвестиційна нерухомість	9	1015	62 941		56 197
первісна вартість		1016	78 162		72 722
знос		1017	(15 221)		(16 525)
Інші фінансові інвестиції	11	1035	14 676		15 724
Довгострокова дебіторська заборгованість		1040	129		114
Відстрочені податкові активи	31	1045	334 423		-
<b>Усього за розділом I</b>		<b>1095</b>	<b>5 256 793</b>		<b>8 002 117</b>
<b>II. Оборотні активи</b>					
Запаси	10	1100	473 800		550 143
виробничі запаси		1101	345 025		406 095
незавершене виробництво		1102	12		-
товари		1104	128 763		144 048
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	11	1125	632 362		526 991
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	11	1130	121 295		166 445
з бюджетом	11	1135	8 295		2 154
у тому числі з податку на прибуток		1136	361		361
з нарахованих доходів	11	1140	5 677		6 791
Інша поточна дебіторська заборгованість	11	1155	149 696		143 923
Поточні фінансові інвестиції	12	1160	210 195		-
Грошові кошти та їх еквіваленти	12	1165	4 544 101		16 879 386
готівка		1166	102 567		177 391
поточні рахунки у банку		1167	4 441 534		16 701 995
Інші оборотні активи		1190	80 755		61 578
<b>Усього за розділом II</b>		<b>1195</b>	<b>6 226 176</b>		<b>18 337 411</b>
<b>III. Необоротні активи, утримані для продажу, та групи вибуття</b>	9	1200	55 930		156 776
<b>Баланс</b>		<b>1300</b>	<b>11 538 899</b>		<b>26 496 304</b>

**БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН) (ПРОДОВЖЕННЯ)**

Пасив	Прим.	Код рядка	Форма № 1	Код за ДКУД	1801001
			31 грудня 2024 р.	31 грудня 2025 р.	
<b>I. Власний капітал</b>					
Зареєстрований (пайовий) капітал	14	1400	6 518 597		6 518 597
Ефект переоцінки та корпоратизації	14	1416	(5 254 038)		(3 050 202)
Накопичений збиток		1420	(1 054 324)		(1 260 875)
<b>Усього за розділом I</b>		<b>1495</b>	<b>210 235</b>		<b>2 207 520</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>					
Відстрочені податкові зобов'язання	31	1500	-		121 755
Довгострокові кредити банків	15	1510	833 028		1 262 490
Інші довгострокові зобов'язання	16	1515	542 974		1 393 820
Довгострокові забезпечення		1520	-		162 208
Цільове фінансування		1525	-		111
<b>Усього за розділом II</b>		<b>1595</b>	<b>1 376 002</b>		<b>2 940 384</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>					
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	15, 16	1610	593 873		904 586
товари, роботи, послуги	17	1615	4 145 017		2 440 006
розрахунками з бюджетом		1620	143 232		136 398
у тому числі з податку на прибуток		1621	-		-
розрахунками зі страхування		1625	56 406		42 355
розрахунками з оплати праці		1630	210 690		159 758
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами		1635	143 122		182 711
Нарахування та інші забезпечення	18	1660	1 006 530		893 740
Доходи майбутніх періодів	19	1665	387 302		473 849
Інші поточні зобов'язання	20	1690	3 266 490		16 114 997
<b>Усього за розділом III</b>		<b>1695</b>	<b>9 952 662</b>		<b>21 348 400</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>1900</b>	<b>11 538 899</b>		<b>26 496 304</b>

Затверджено до випуску та підписано 30 березня 2026 року.

  
 І. Смілянський  
 Генеральний директор

  
 М. Палій  
 Заступник генерального  
 директора з фінансових  
 питань

  
 І. Хрипченко  
 Головний бухгалтер

**ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД)**

за 2025 рік

Форма № 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Прим.	Код рядка	За звітний період - 2025 рік	За попередній період - 2024 рік
1		2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	21	2000	13 118 419	12 978 008
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	22	2050	(11 555 475)	(11 539 535)
<b>Валовий:</b>				
Прибуток		2090	1 562 944	1 438 473
Збиток		2095	-	-
Інші операційні доходи	23	2120	243 245	394 248
Адміністративні витрати	24	2130	(1 654 664)	(1 630 437)
Витрати на збут	25	2150	(252 718)	(287 424)
Інші операційні витрати	26	2180	(313 308)	(317 704)
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>				
Прибуток		2190	-	-
Збиток		2195	(414 501)	(402 844)
Інші фінансові доходи	27	2220	407 671	123 408
Інші доходи	28	2240	238 443	82 294
Фінансові витрати	29	2250	(254 133)	(206 993)
Інші витрати	30	2270	(211 623)	(87 920)
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>				
Прибуток		2290	-	-
Збиток		2295	(234 143)	(492 055)
(Витрати) дохід з податку на прибуток	31	2300	27 592	78 851
<b>Чистий фінансовий результат:</b>				
Прибуток		2350	-	-
Збиток		2355	(206 551)	(413 204)

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

Стаття	Прим.	Код рядка	За звітний період - 2025 рік	За попередній період - 2024 рік
1		2	3	4
<i>Інший сукупний дохід, який в подальшому не буде перекласифікований у прибуток або збиток</i>				
Переоцінка необоротних активів	9	2400	2 687 605	-
Інший сукупний дохід		2445	-	-
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>		<b>2450</b>	<b>2 687 605</b>	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	31	2455	(483 769)	-
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>		<b>2460</b>	<b>2 203 836</b>	-
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>		<b>2465</b>	<b>1 997 285</b>	<b>(413 204)</b>

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД)  
за 2025 рік  
(продовження)

Форма № 2

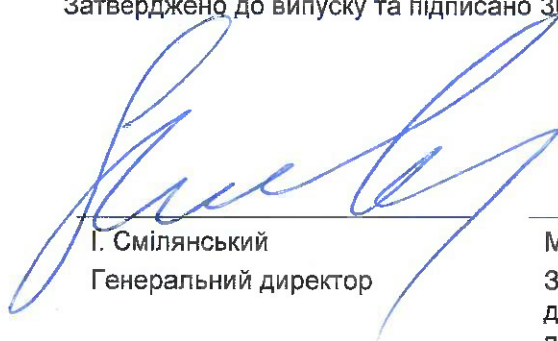
III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Стаття	Прим.	Код рядка	За звітний період - 2025 рік	За попередній період - 2024 рік
1		2	3	4
Матеріальні витрати		2500	1 445 440	1 424 945
Витрати на оплату праці		2505	6 377 676	6 377 063
Відрахування на соціальні заходи		2510	1 380 064	1 363 670
Знос/амортизація		2515	917 694	874 968
Інші операційні витрати		2520	3 655 291	3 734 454
<b>Разом</b>		<b>2550</b>	<b>13 776 165</b>	<b>13 775 100</b>

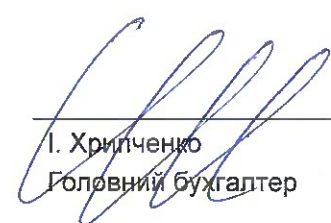
IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Стаття	Прим.	Код рядка	За звітний період - 2025 рік	За попередній період - 2024 рік
1		2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій		2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій		2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію		2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію		2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію		2650	-	-

Затверджено до випуску та підписано 30 березня 2026 року.

  
І. Смілянський  
Генеральний директор

  
М. Палій  
Заступник генерального  
директора з фінансових  
питань

  
І. Хрипченко  
Головний бухгалтер

**ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ (ЗА НЕПРЯМИМ МЕТОДОМ)**

за 2025 рік

Форма №3

Код за ДКУД 1801004

Стаття	Прим.	Код рядка	За звітний період - 2025 рік	За попередній період - 2024 рік
1		2	3	4
<b>I. Рух коштів у результаті операційної діяльності</b>				
Прибуток/(збиток) до оподаткування		3500	(234 143)	(492 055)
Коригування на:				
Знос, амортизацію та знецінення необоротних активів		3505	917 694	875 005
Збільшення (зменшення) забезпечень		3510	42 292	68 389
Збиток (прибуток) від нереалізованих курсових різниць		3515	304 023	246 897
Збиток (прибуток) від неопераційної діяльності та інших негрошових операцій		3520	(113 615)	156 938
Збиток (прибуток) від реалізації необоротних активів	28	3523	(167 338)	(67 727)
Фінансові витрати	29	3540	254 133	206 993
Фінансові доходи	27	3524	(407 671)	(123 408)
Зменшення (збільшення) оборотних активів		3550	(190 130)	(70 797)
Збільшення (зменшення) поточних зобов'язань		3560	12 702 451	81 301
Збільшення (зменшення) доходів майбутніх періодів		3566	86 548	43 167
<b>Рух коштів від операційної діяльності</b>		<b>3570</b>	<b>13 194 244</b>	<b>924 703</b>
Сплачений податок на прибуток		3580	-	-
Сплачені відсотки		3585	(210 708)	(222 067)
<b>Чистий рух коштів від операційної діяльності</b>		<b>3195</b>	<b>12 983 536</b>	<b>702 636</b>
<b>II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності</b>				
Повернення коштів короткострокових депозитів		3200	210 195	-
Надходження від реалізації необоротних активів		3205	266 490	67 727
Проценти отримані		3215	81 005	104 931
Розміщення короткострокових депозитів		3255	-	(210 195)
Придбання основних засобів та нематеріальних активів		3260	(1 335 173)	(890 441)
<b>Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності</b>		<b>3295</b>	<b>(777 483)</b>	<b>(927 978)</b>
<b>III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності</b>				
Отримання позик		3305	772 702	302 077
Погашення зобов'язань з фінансової оренди		3365	(333 359)	(287 452)
Погашення позик		3350	(342 495)	(232 127)
<b>Чистий рух коштів від фінансової діяльності</b>		<b>3395</b>	<b>96 848</b>	<b>(217 502)</b>
Чистий рух коштів за звітний період		3400	12 302 901	(442 844)
Залишок грошових коштів та їх еквівалентів на початок року		3405	4 544 101	5 233 842
Вплив змін валютних курсів на залишок коштів		3410	32 384	(246 897)
<b>Залишок грошових коштів та їх еквівалентів на кінець року</b>	<b>12</b>	<b>3415</b>	<b>16 879 386</b>	<b>4 544 101</b>

Затверджено до випуску та підписано 30 березня 2026 року.

І. Смілянський  
Генеральний директор

М. Палій  
Заступник генерального  
директора з фінансових  
питань

І. Хрипченко  
Головний бухгалтер

### ЗВІТ ПРО ЗМІНИ КАПІТАЛУ

за 2025 рік

Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Ефект переоцінки та корпоратизації	Накопичений збиток	Разом
1	2	3	4	5	6
Залишок на початок року (до перерахунку)	4000	6 518 597	(5 254 038)	(1 054 324)	210 235
Скоригований залишок на початок року	4095	6 518 597	(5 254 038)	(1 054 324)	210 235
Чистий збиток за звітний рік	4100	-	-	(206 551)	(206 551)
Інший сукупний дохід за звітний рік	4111	-	2 203 836	-	2 203 836
Всього сукупний дохід за звітний рік		-	2 203 836	(206 551)	1 997 285
Разом змін у капіталі	4295	-	2 203 836	(206 551)	1 997 285
Залишок на кінець року	4300	6 518 597	(3 050 202)	(1 260 875)	2 207 520

### ЗВІТ ПРО ЗМІНИ КАПІТАЛУ

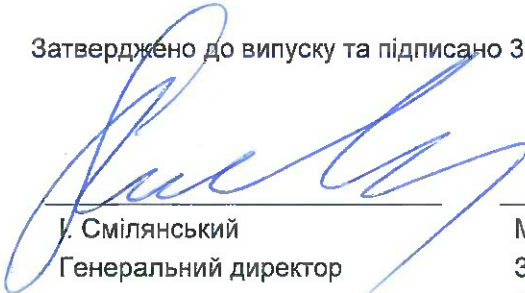
за 2024 рік

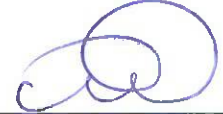
Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Ефект переоцінки при корпоратизації	Накопичений збиток	Разом
1	2	3	4	5	6
Залишок на початок року	4000	6 518 597	(5 254 038)	(641 120)	623 439
Скоригований залишок на початок року	4095	6 518 597	(5 254 038)	(641 120)	623 439
Чистий збиток за звітний рік	4100	-	-	(413 204)	(413 204)
Разом змін у капіталі	4295	-	-	(413 204)	(413 204)
Залишок на кінець року	4300	6 518 597	(5 254 038)	(1 054 324)	210 235

Затверджено до випуску та підписано 30 березня 2026 року.

  
І. Смілянський  
Генеральний директор

  
М. Палій  
Заступник генерального  
директора з фінансових  
питань

  
І. Хрищенко  
Головний бухгалтер

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року

**1. АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «УКРПОШТА»**

Акціонерне Товариство «Укрпошта» (далі – АТ «Укрпошта» або «Компанія») – це підприємство, 100% акцій якого належать державі Україна, та відноситься до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України. Компанію було утворено у 1947 році в епоху Радянського Союзу, яка в подальшому була реорганізована в Українське державне підприємство поштового зв'язку «Укрпошта» (далі – «УДППЗ "Укрпошта"») у 1994 році. У лютому 2016 року Уряд України прийняв рішення про реорганізацію УДППЗ «Укрпошта» в Акціонерне товариство. У березні 2017 року Укрпошту було зареєстровано у формі Публічного акціонерного товариства відповідно до законодавства України. Акції Компанії не мають лістингу на міжнародних та національних фондових біржах. У грудні 2018 року тип публічного акціонерного товариства змінено з публічного на приватне, та Компанія перейменована в Акціонерне Товариство «Укрпошта».

Основним видом діяльності Компанії є надання універсальних послуг поштового зв'язку та інших пов'язаних послуг населенню, державним організаціям та комерційним підприємствам, а саме:

- послуги поштового зв'язку (пересилання листів та посилок на території України та за кордон);
- виплати та доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам;
- фінансові послуги (приймання платежів за комунальні послуги; пересилання поштових переказів у межах України та міжнародних поштових переказів);
- розповсюдження періодичних друкованих видань (оформлення за передплатою і доставка періодичних друкованих видань); та
- торгівля товарами (у тому числі, коли Компанія діє у ролі комерційного посередника і реалізує продукцію, яка належить іншим сторонам) та інші послуги.

Засновником та одноосібним акціонером АТ «Укрпошта» є держава Україна в особі Міністерства розвитку громад та територій України. Управління державними корпоративними правами щодо Компанії здійснює Міністерство розвитку громад та територій України.

Наглядова рада є колегіальним органом, що здійснює захист прав всіх акціонерів Товариства і в межах компетенції, визначеної статутом Товариства та Законом України «Про акціонерні товариства» (далі – Закон) здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність його виконавчого органу.

Наглядова рада утворюється в Товаристві у складі семи членів. П'ять членів наглядової ради становлять незалежні члени наглядової ради (незалежні директори), які повинні відповідати критеріям незалежності, установленим Законом та Положенням про Наглядову раду.

Члени наглядової ради обираються з числа фізичних осіб, які мають повну цивільну дієздатність, загальними зборами на строк до трьох років.

Нижче подано склад Наглядової ради станом на дату затвердження цієї фінансової звітності:

<b>Посада</b>	<b>ПІБ</b>
Голова Наглядової ради	Пан Ігор Мітюков
Заступник Голови Наглядової ради	Пан Олександр Ярема
Член Наглядової ради	Пан Гері Джон Керрол
Член Наглядової ради	Пані Ірина Чала

Генеральний директор здійснює управління поточною діяльністю Компанії.

Компанія, як національний поштовий оператор, представляє у Всесвітньому поштовому союзі Україну, що є членом ВПС із 1947 року, і здійснює поштові операції з понад 100 національними поштовими операторами інших країн.

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія має майже 28,9 тисяч точок присутності в Україні та облікову чисельність працівників 27 835 осіб (станом на 31 грудня 2024 року 28,9 тисяч точок та 32 182 осіб).

Юридична адреса та основне місце ведення діяльності Компанії: вул. Хрещатик 22, Київ, 01001, Україна.

## 2. УМОВИ, В ЯКИХ ПРАЦЮЄ КОМПАНІЯ

Компанія здійснює свою діяльність в Україні, в якій продовжується повномасштабна війна з російською федерацією та діє правовий режим воєнного стану.

Економіка України у 2025 році продовжувала працювати в умовах атак на енергетичну інфраструктуру, складної логістики та високих безпекових ризиків. Тим не менш, економіка України показала зростання близьке до прогнозованого, яке підтримувалось позитивною динамікою, зокрема, у таких ключових секторах: внутрішня (передусім роздрібна) торгівля; будівництво; переробна промисловість, зокрема, нарощування виробництва продукції оборонного спрямування, фармацевтичної продукції, продукції металургії, будматеріалів та іншої продукції.

Відповідно до прогнозу Національного банку зростання реального ВВП у 2026 році сповільниться до близько 1,8%. У 2025 році базова інфляція сповільнилася до 8,0%. Вона знижуватиметься і надалі, завдяки ефектам більших врожаїв зернових та овочів, а також відносній жорсткості монетарної політики. Водночас фундаментальний ціновий тиск залишається стійким з огляду на складну ситуацію на ринку праці та зростання зарплат, що підвищує виробничі витрати та ціни на послуги. У грудні НБУ зберіг облікову ставку на рівні 15,5% річних. Національний банк прогнозує сповільнення інфляції за результатами 2026 року – до 7,5%. Правління Національного банку України вирішило розпочати цикл пом'якшення процентної політики, ураховуючи стійке зниження інфляційного тиску та зменшення ризиків, пов'язаних із зовнішнім фінансуванням. Зниження облікової ставки з 30 січня 2026 року з 15,5% до 15% узгоджується з приведенням інфляції до цілі 5% на горизонті політики й водночас підтримує економіку. Дефіцит державного бюджету на 2025 рік є вищим, ніж торік. Переоцінка оборонних потреб незмінно призводить до збільшення обсягу видатків та зростання планового дефіциту бюджету протягом року. Дефіцит бюджету 2026 року уряд планує фінансувати переважно за рахунок міжнародно допомоги.

Переговори про досягнення миру інтенсифікувалися, проте поки не забезпечили бажаного результату через небажання ворога завершувати війну. ЄС докладає зусиль, щоб гарантувати безперервність та достатність зовнішнього фінансування для України в 2026–2027 роках.

Ключовим ризиком для інфляційної динаміки та економічного розвитку залишається перебіг повномасштабної війни. Російська агресія зумовлює ризики подальшого зниження економічного потенціалу, зокрема через втрати людей, територій і виробництва. Швидкість повернення економіки до нормальних умов функціонування залежатиме від характеру й тривалості бойових дій.

Зберігаються також ризики зниження ритмічності міжнародної допомоги та менш сприятливих, ніж очікується зараз, зовнішньоекономічних тенденцій, зокрема через більшу геополітичну поляризацію країн і відповідну фрагментацію світової торгівлі.

Війна між Україною та російською федерацією триває, що призводить до значного руйнування майна, активів в Україні та інших суттєвих наслідків. Наслідки війни змінюються щодня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться повномасштабна війна, від успішної реалізації українським урядом нових реформ, стратегії відновлення та трансформації країни з метою набуття членства у ЄС, а також співробітництва з міжнародними фондами.

Керівництво продовжує докладати зусиль для виявлення та пом'якшення впливу на Компанію, однак існують фактори, поза сферою його відому чи контролю, зокрема тривалість та серйозність військових дій, рівень міжнародної підтримки України, а також подальші дії Уряду та дипломатії.

## 3. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

**Основа підготовки.** Ця фінансова звітність підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) за принципом історичної вартості, за винятком інших фінансових інвестицій, які оцінюються за справедливою вартістю, та класу основних засобів «Інфраструктурна нерухомість», який обліковується за переоціненою вартістю. Нижче наведено основні принципи облікової політики, що використовувалися під час підготовки цієї фінансової звітності. Ці принципи застосовувалися послідовно відносно всіх періодів, поданих у звітності, якщо не зазначено інше.

Підготовка фінансової звітності відповідно до МСФЗ вимагає застосування певних важливих бухгалтерських оцінок.

Вона також вимагає, щоб при застосуванні облікової політики Компанії її керівництво застосовувало власні професійні судження. Області, де такі судження є особливо важливими, області, що

характеризуються високим рівнем складності, та області, в яких припущення й розрахунки мають велике значення для підготовки фінансової звітності, описані у Примітці 4.

Ця фінансова звітність подана у національній валюті України (гривні), і всі суми наведені з округленням до тисяч.

**Подальша безперервна діяльність.** Станом на 31 грудня 2025 року поточні зобов'язання Компанії перевищували її оборотні активи на 3 010 989 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – на 3 726 485 тисяч гривень).

З початку повномасштабного військового вторгнення російської федерації 24 лютого 2022 року в Україну пройшло вже понад чотири роки. Протягом цього часу в Україні діє воєнний стан, що супроводжується обмеженнями, які суттєво впливають на економічне середовище та можливості для ведення господарської діяльності в Україні. Через військові дії Компанія тимчасово втратила контроль над приблизно 14% своїх поштових відділень, здебільшого в тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей).

Враховуючи вищевикладене, Компанія зробила оцінку припущення, щодо безперервності діяльності, на основі якого була підготовлена фінансова звітність за 2025 рік. Діяльність Компанії зазнала значного впливу війни, наразі існує невизначеність щодо розвитку військового вторгнення російської федерації на територію України, його тривалості та відповідно впливу на діяльність Компанії, її персонал, ліквідність та збереження активів.

Суттєва невизначеність в діяльності Компанії зберігається в 2026 році і триває вже понад 4 роки з 24 лютого 2022 року. Попри це, в планах керівництва Компанії вийти на прибутковий рівень діяльності у 2026 році нівелювавши негативний вплив втрати об'єктів, які до 2022 року приймали участь в генерації доходів, через руйнування їх агресором та втрати активів на окупованих територіях, факторів стагнації зовнішніх ринків через невизначеність тарифної політики найбільших економік світу, ситуації на Близькому Сході та суттєве падіння курсу гривні до іноземних валют.

Враховуючи поточні зміни обставин, Компанія, розглядає та оцінює їх з точки зору впливу можливих ризиків у майбутньому, забезпечує необхідне реагування на нові виклики для ефективної адаптації до мінливих умов бізнес-середовища.

Ключові чинники, які впливатимуть на фінансовий стан Компанії у 2026 році:

- Спроможність Компанії досягнути відчутного зростання обсягів внутрішніх посилок. Компанія завершила автоматизацію сортування посилок та впровадження транспортних маршрутів і здатна забезпечувати високі стандарти якості доставки. Надалі Компанія зосередилась на покращенні останньої милі, що включає також запуск мережі поштоматів та агентських точок видачі.
- Темпи зменшення обсягів традиційних поштових послуг (виплата пенсій, комунальні платежі, доставка друкованих медіа та листи). Такі послуги об'єктивно зменшуються рік до року і тут Компанія сфокусована на максимальному стримуванні такого падіння (додаткова мотивація і контроль якості виконання послуг), а також на оптимізації витрат на надання послуг (автоматизація сортування листів і друкованих медіа та інші заходи).
- Продаж нерухомості, яка не використовується Компанією в операційній діяльності. Компанія відновила продаж нерухомості наприкінці 2025 року і планує використовувати кошти від продажу на фінансування інвестиційної програми, що підтримуватиме достатній рівень ліквідності.

За оцінкою керівництва, враховуючи вірогідність можливих сценаріїв розвитку подій в умовах суттєвої невизначеності, Компанія готова до безперервної роботи. Компанія прогнозує від'ємне значення чистого грошового потоку на 2026 рік, оскільки починає поступово повертати кредитні кошти та погашати реструктуризовану заборгованість за міжнародними операціями. При цьому, як і в попередні роки, найбільш важливою для генерації операційного потоку буде безперервна робота в 4 кварталі в умовах очікуваних енергетичних та інших інфраструктурних обмежень.

Компанія провела оцінку впливу потенційних ризиків діяльності в першу чергу, ризиків недоотримання доходів від поштового та фінансового напрямків. Відповідний стрес-тест прогнозу ліквідності демонструє, що Компанія навіть якщо всі ризики реалізуються, буде спроможна продовжувати виконувати свої зобов'язання перед кредиторами та завершити ключові інвестиційні проекти в осяжному майбутньому.

Враховуючи заходи з адаптації до бізнес-середовища, яке склалося в умовах суттєвої невизначеності, заходи по нівелюванню впливу ризиків діяльності, враховуючи програму розвитку Компанії, прогнози основних фінансових показників Компанії визначених в її фінансовому плані та прогнозі руху грошових коштів, керівництво Компанії робить висновок про доцільність підготовки фінансової звітності на основі припущення щодо безперервності діяльності Компанії.

Через невизначений вплив майбутнього розвитку військового вторгнення на основі вищезгаданих суттєвих припущень, що лежать в основі прогнозів, керівництво прийшло до висновку, що існує суттєва невизначеність, яка може викликати значні сумніви щодо здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі, отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити свої зобов'язання в ході звичайного перебігу господарської діяльності.

Однак, на основі вищевказаних кроків, які вживає Компанія, керівництво дійшло висновку, що доцільно підготувати фінансову звітність на основі припущення щодо безперервності діяльності.

**Перерахунок іноземної валюти.** Функціональною валютою Компанії є гривня – валюта первинного економічного середовища, в якому вона працює.

Монетарні активи і зобов'язання в іноземній валюті перераховуються у функціональну валюту за офіційним обмінним курсом Національного банку України (НБУ) станом на кінець кожного звітного періоду. Прибутки і збитки від курсових різниць, що виникають у результаті розрахунків по операціях і перерахунку монетарних активів і зобов'язань, відображаються у складі прибутку чи збитку.

Основні курси обміну, що застосовувались для перерахунку сум та операцій в іноземній валюті, були такими:

У гривнях	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Обмінний курс гривні до долара США на кінець року	42,3878	42,04
Середньорічний обмінний курс гривні до долара США	41,6891	40,15
Обмінний курс гривні до євро на кінець року	49,8565	43,92
Середньорічний обмінний курс гривні євро	47,0635	43,45
Обмінний курс гривні до СПЗ на кінець року	58,0890	54,93
Середньорічний обмінний курс гривні до СПЗ	56,2612	53,32

Іноземна валюта може бути конвертована у гривню, а гривня може бути конвертована в іноземну валюту за курсом обміну, на який впливає Національний банк України. Точний курс обміну, за яким Компанія може обмінювати валюту, залежить від переговорів з її комерційними банками та балансу попиту і пропозиції на міжбанківському валютному ринку протягом періоду конвертації.

Спеціальне право запозичення (СПЗ) – це одиниця обліку Міжнародного валютного фонду, яка використовується в якості грошової одиниці Всесвітнім поштовим союзом, учасником якого є Компанія.

**Фінансові інструменти – основні терміни оцінки.** Компанія визнає фінансові активи та зобов'язання на балансі, коли стає стороною у контрактних взаємовідносинах щодо певного інструменту. Фінансові активи та зобов'язання представлені грошовими коштами та їх еквівалентами, чистою торгівельною та іншою дебіторською заборгованістю, поточними фінансовими інвестиціями, кредитами, зобов'язаннями з оренди, торгівельною та іншою кредиторською заборгованістю. Фінансові інструменти відображаються за справедливою вартістю або амортизованою вартістю залежно від їх класифікації. Нижче описано ці методи оцінки.

Справедлива вартість – це ціна, яка була б отримана від продажу активу або сплачена за зобов'язанням при звичайній операції між учасниками ринку на дату оцінки. Найкращим свідченням справедливої вартості є ціна на активному ринку. Активний ринок – це такий ринок, на якому операції щодо активів і зобов'язань мають місце із достатньою частотою та в достатніх обсягах для того, щоб забезпечити інформацію щодо ціноутворення на поточній основі.

Справедлива вартість фінансових інструментів, що торгуються на активному ринку, вимірюється як добуток ціни котирування на ринку за окремим активом або зобов'язанням та їх кількості, що утримується Компанією. Цей принцип дотримується, навіть якщо звичайний денний обсяг торгів на ринку не є достатнім, щоб абсорбувати кількість інструментів, що утримується Компанією, і якщо заява на розміщення усїєї позиції в межах однієї транзакції може вплинути на ціну котирування.

Амортизована вартість – це вартість при початковому визнанні фінансового інструмента мінус погашення основного боргу плюс нараховані проценти, а для фінансових активів – мінус будь-яке зменшення вартості щодо понесених збитків від знецінення. Нараховані проценти включають амортизацію відстрочених витрат за угодою при початковому визнанні та будь-яких премій або дисконту від суми погашення із використанням методу ефективної процентної ставки.

Компанія використовує практичний прийом згідно якого амортизована вартість фінансових активів із термінами погашення до одного року, дорівнює їхній номінальній вартості.

Нараховані процентні доходи та нараховані процентні витрати, в тому числі нарахований купонний дохід, не відображаються окремо, а включаються до балансової вартості відповідних статей звіту про фінансовий стан як поточні або довгострокові зобов'язання, залежно від строку погашення.

Метод ефективної процентної ставки – це метод розподілу процентних доходів або процентних витрат протягом відповідного періоду з метою отримання постійної процентної ставки (ефективної процентної ставки) від балансової вартості інструмента. Ефективна процентна ставка – це процентна ставка, за якою розрахункові майбутні грошові виплати або надходження (без урахування майбутніх кредитних збитків) точно дисконтуються протягом очікуваного терміну дії фінансового інструменту або, у відповідних випадках, протягом коротшого терміну до валової балансової вартості фінансового інструменту. Премії або дисконти амортизуються протягом всього очікуваного терміну дії інструмента. Розрахунок поточної вартості включає всі комісійні та виплати, сплачені або отримані сторонами договору, що є невід'ємною частиною ефективної процентної ставки.

**Фінансові інструменти – первісне визнання.** Первісне визнання фінансових активів та фінансових зобов'язань здійснюється за справедливою вартістю, окрім дебіторської заборгованості по договорам з клієнтами, яка первісно визнається за ціною операції у відповідності до МСФЗ 15. Фінансові інструменти, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, спочатку обліковуються за справедливою вартістю. Всі інші фінансові інструменти спочатку обліковуються за справедливою вартістю, скоригованою на витрати, понесені на здійснення операції. Найкращим підтвердженням справедливої вартості при початковому визнанні є ціна угоди. Прибуток або збиток при початковому визнанні визнається лише у тому випадку, якщо існує різниця між справедливою вартістю та ціною угоди, підтвердження якої можуть бути інші поточні угоди з тим самим фінансовим інструментом, що спостерігаються на ринку, або методики оцінки, які у якості базових даних використовують лише дані з відкритих ринків. Після первісного визнання щодо фінансових активів, які оцінюються за амортизованою вартістю, та інвестицій у боргові інструменти, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, визнається резерв під очікувані кредитні збитки, що призводить до визнання збитку одразу після первісного визнання активу.

Усі операції із придбання або продажу фінансових активів, що передбачають поставку протягом періоду, визначеного законодавством або традиціями ринку (угоди «звичайної» купівлі-продажу), визнаються на дату здійснення угоди, тобто на дату, коли Компанія зобов'язується здійснити поставку фінансового активу. Всі інші операції з придбання фінансових інструментів визнаються тоді, коли суб'єкт господарювання стає стороною договору про придбання фінансового інструменту.

**Фінансові активи – класифікація і подальша оцінка – категорії оцінки.** Компанія класифікує фінансові активи за такими категоріями оцінки: за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід і за амортизованою вартістю. Класифікація та подальша оцінка боргових фінансових активів залежить від (i) бізнес-моделі Компанії для управління відповідним портфелем активів та (ii) характеристик грошових потоків за активом.

**Фінансові активи – класифікація і подальша оцінка – бізнес-модель.** Бізнес-модель відображає спосіб, у який Компанія управляє активами з метою отримання грошових потоків. Метою Компанії є виключно отримання передбачених договором грошових потоків від активів («утримання активів для отримання передбачених договором грошових потоків»).

**Знецінення фінансових активів – оціночний резерв під очікувані кредитні збитки.** Компанія оцінює очікувані кредитні збитки і визнає чисті збитки від знецінення фінансових активів і активів за договорами з покупцями на кожну звітну дату. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає: (i) об'єктивну і зважену з урахуванням імовірності суму, визначену шляхом оцінки діапазону

можливих результатів, (ii) вартість грошей у часі та (iii) всю обґрунтовану і підтверджену інформацію про минулі події, поточні умови та прогнозовані майбутні економічні умови, доступну на звітну дату без надмірних витрат і зусиль.

Фінансові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у звіті про фінансовий стан за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Для торгівельної дебіторської заборгованості Компанія застосовує спрощений підхід до обчислення резерву під очікувані кредитні збитки. Компанія не відстежує зміни кредитного ризику, натомість резерв розраховується за весь строк заборгованості та переоцінюється на кожну звітну дату. Компанія використовує матрицю резервів, яка базується на історичних показниках кредитних збитків, скоригованих на ефект майбутніх змін економічного середовища, що матимуть вплив на дебіторів.

Інші фінансові активи Компанії не мають суттєвого кредитного ризику.

Компанія вважає, що дефолт (подія невиконання зобов'язання) настає, коли фінансовий актив прострочений понад 90 днів, якщо Компанія не володіє іншою обґрунтованою інформацією щодо того, що критерій з більш тривалими показниками невиконання зобов'язання є більш прийнятними.

**Фінансові активи – списання.** Фінансові активи списуються повністю або частково, коли Компанія вичерпала всі практичні можливості щодо їх стягнення і дійшла висновку про необґрунтованість очікувань відносно відшкодування таких активів. Списання – це подія припинення визнання.

**Фінансові активи – припинення визнання.** Компанія припиняє визнання фінансових активів, коли (а) активи погашені або права на отримання грошових потоків від активів інакше втратили свою чинність, або (б) Компанія передала права на отримання грошових потоків від фінансових активів або уклала угоду про передачу, і при цьому (i) також передала в основному всі ризики та вигоди, пов'язані з володінням активами, або (ii) Компанія не передала та не залишила в основному всі ризики та вигоди володіння, але припинила здійснювати контроль. Контроль вважається збереженим, якщо контрагент не має практичної можливості повністю продати актив непов'язаній стороні без внесення додаткових обмежень на перепродаж.

**Фінансові зобов'язання – припинення визнання.** Визнання фінансового зобов'язання припиняється, якщо зобов'язання погашене, анульоване або строк його дії минув. Якщо наявне фінансове зобов'язання замінюється іншим зобов'язанням перед тим самим кредитором на суттєво відмінних умовах, або якщо умови наявного зобов'язання значно змінені, то така заміна або зміни обліковуються як припинення визнання первісного зобов'язання і початок визнання нового зобов'язання, а різниця в їх балансовій вартості визнається у звіті про фінансові результати.

**Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки.** Станом на 31 грудня 2025 та 2024 року всі фінансові активи та зобов'язання Компанії, крім інших фінансових інвестицій, обліковувались за амортизованою вартістю. Їх балансова вартість приблизно дорівнює їхній справедливій вартості. Інші фінансові інвестиції обліковувались за справедливою вартістю через прибуток чи збиток. Оцінка справедливої вартості інших фінансових інвестицій виконана із використанням даних котирувань на активних ринках (Рівень 1 ієрархії справедливої вартості).

**Основні засоби.** З метою достовірного та актуального відображення у фінансовій звітності вартості ключових об'єктів основних засобів, які є ядром операційної діяльності підприємства відповідно до їх функціонального призначення та мають суттєвий вплив на його фінансовий стан, Компанія прийняла рішення поділити клас основних засобів «Будівлі та споруди» на два окремих класи «Інфраструктурна нерухомість» та «Інші будівлі та споруди».

До складу класу «Інфраструктурна нерухомість» входять будівлі та споруди, що забезпечують ключові операційні процеси Компанії: логістичне сортування та оброблення відправлень, організацію перевезень (центральні пункти перевезень/автобази), а також операційне та ІТ-управління.

Компанія застосовує: модель переоцінки – до класу основних засобів «Інфраструктурна нерухомість» та модель собівартості – до всіх інших класів основних засобів.

Модель переоцінки передбачає облік основних засобів за переоціненою сумою, яка дорівнює їх справедливій вартості на дату переоцінки мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності. Справедлива вартість визначається на основі ринкових даних із залученням незалежних професійних оцінювачів. Переоцінка здійснюється з

такою регулярністю, щоб балансова вартість суттєво не відрізнялася від справедливої, але не рідше одного разу на три роки.

Модель собівартості передбачає облік основних засобів за його собівартістю мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності.

Незавершене будівництво являє собою вартість основних засобів, будівництво яких ще не завершено, за вирахуванням накопиченого знецінення. Сюди відносяться вартість будівельних робіт, вартість технологічного обладнання та інші прямі витрати. Витрати на поточний ремонт та обслуговування визнаються витратами по мірі їх виникнення.

Витрати на заміну значних компонентів основних засобів капіталізуються із наступним списанням вартості заміненого компоненту.

Станом на кінець кожного звітного періоду керівництво оцінює наявність ознак знецінення основних засобів. Якщо такі ознаки існують, керівництво розраховує вартість відшкодування, яка дорівнює справедливій вартості активу мінус витрати на продаж або вартості використання, залежно від того, яка з цих сум більша. У разі якщо балансова вартість активу перевищує його суму відшкодування, визнається збиток від зменшення корисності. Для активів, що обліковуються за моделлю собівартості, збиток від зменшення корисності визнається у складі прибутку або збитку за звітний період. Для активів, що обліковуються за переоціненою вартістю, збиток від зменшення корисності спочатку визнається як зменшення відповідного резерву переоцінки у складі власного капіталу (в межах наявного резерву), а перевищення – у складі прибутку або збитку за звітний період.

Збиток від знецінення, відображений щодо будь-якого активу у минулих періодах, сторнується, якщо мала місце зміна в оцінках, що використовувались для визначення вартості використання активу або його справедливої вартості за мінусом витрат на продаж.

Прибутки та збитки від вибуття активів визначаються шляхом порівняння суми надходжень із балансовою вартістю та визнаються у складі прибутку чи збитку за рік.

**Амортизація.** Амортизація основних засобів нараховується лінійним методом з метою рівномірного розподілу їх первісної вартості, за вирахуванням оціночної ліквідаційної вартості, протягом розрахункових строків їх експлуатації.

**Залишкові строки експлуатації у роках**

Інфраструктурна нерухомість	10-50
Інші будівлі та споруди	10-50
Виробниче та інше обладнання	5-35
Транспортні засоби	5-10
Офісні меблі та обладнання	2-5

Об'єкти основних засобів з вартістю придбання, що не перевищує 20 тисяч гривень з дотриманням таких умов нижнього вартісного критерію:

- з вартістю, що перевищує 3 000 гривень для інструменту (ручного, з електричними та іншими двигунами);
- без встановлення нижнього вартісного критерію для меблів та вогнегасників;
- з вартістю, що перевищує 1 000 гривень для інших об'єктів.

Компанія визнає в складі малоцінних необоротних матеріальних активів та нараховує амортизацію в розмірі 100% їх вартості в першому місяці використання.

Ліквідаційна вартість активу – це оціночна сума, яку Компанія отримала б у теперішній момент від продажу цього активу, за мінусом оціночних витрат на продаж, якби стан та строк експлуатації цього активу відповідав строку експлуатації та стану, які цей актив матиме наприкінці строку експлуатації.

**Нематеріальні активи.** Придбані нематеріальні активи, що мають обмежені строки корисного використання, відображаються за їх вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності.

Компанія визнає нематеріальними активами об'єкти, які використовуватимуться більше року та собівартість яких більша або дорівнює 1 тисячі гривень на дату оприбуткування. Для внутрішньо генерованих активів та оформлення прав користування земельними ділянками вартісний критерій для їх визнання як нематеріальних активів не застосовується.

Компанія обліковує нематеріальні активи за собівартістю. Подальші витрати на нематеріальні активи після його придбання або створення визнаються у складі витрат того періоду, у якому вони понесені, за винятком випадків, коли є вірогідним, що витрати дозволять активу приносити майбутні економічні вигоди в обсязі понад початково очікувані, та такі витрати можуть бути достовірно оцінені.

Нематеріальний актив з визначеним терміном корисної експлуатації підлягає амортизації на період, вказаний у договорі, патенті чи ліцензії. Строк амортизації нематеріального активу з визначеним строком корисної експлуатації переглядається в кінці кожного фінансового року. Середній термін експлуатації нематеріальних активів складає 4 роки. Активи з необмеженим строком корисного використання не амортизуються, але оцінюються раз на рік на зменшення корисності та на можливий перехід до активів, які амортизуються.

Амортизація розраховується на основі собівартості активу прямолінійним методом протягом встановленого терміну корисного використання з дати, коли актив є готовим до використання. Амортизаційні витрати визнаються в Звіті про сукупний дохід.

**Інвестиційна нерухомість.** Інвестиційна нерухомість – це майно, яким Компанія володіє для отримання доходу від здачі його в оренду або для приросту капіталу, або для обох цих цілей. В Примітці 4 описані основні судження щодо класифікації необоротних активів у складі інвестиційної нерухомості.

Інвестиційна нерухомість Компанії формується за рахунок існуючих об'єктів нерухомості внаслідок зміни їх призначення та їх переведення з категорії нерухомості, яку займає Компанія, у категорію інвестиційної нерухомості. Якщо об'єкт нерухомості складається з одної частини, яка утримується для орендного доходу, та з іншої частини, яка утримується для надання поштових та пов'язаних послуг, ці частини обліковуються окремо, якщо їх можна окремо продати або здати в оренду на умовах фінансової оренди. В іншому випадку, об'єкт нерухомості є інвестиційною нерухомістю, тільки якщо незначна частина цього об'єкту нерухомості утримується для операційної діяльності Компанії.

Собівартість інвестиційної нерухомості це фактичні витрати грошових коштів та їх еквівалентів, чи справедлива вартість іншої форми компенсації на момент її придбання.

Після початкового визнання, Компанія обліковує об'єкти інвестиційної нерухомості за собівартістю мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності. Амортизація інвестиційної нерухомості розраховується прямолінійним методом згідно зі строками корисної експлуатації.

Термін корисного використання для об'єктів інвестиційної нерухомості встановлюється як і для об'єктів класу основних засобів «Інші будівлі та споруди».

Зароблений орендний дохід обліковується у прибутку чи збитку в статті інших операційних доходів. Прибутки чи збитки від вибуття інвестиційної нерухомості розраховуються як надходження від вибуття за вирахуванням її балансової вартості.

Подальші витрати капіталізуються у балансовій вартості активу лише в разі, коли ймовірно, що Компанія отримає від цього активу майбутні економічні вигоди, пов'язані з цими витратами, а його вартість можна достовірно оцінити. Всі інші витрати на ремонт та обслуговування визнаються в момент їх виникнення.

**Активи у формі права користування.** Компанія орендує приміщення та транспортні засоби. Договори можуть включати як компоненти, які є договорами оренди, так і компоненти, які не є договорами оренди. Компанія розподіляє винагороду за договором між компонентами оренди та компонентами, які не є орендою, на основі їх відносної ціни відокремленої угоди.

Активи, що виникають за договорами оренди, спочатку оцінюються за первісною вартістю.

Активи у формі права користування оцінюються за первісною вартістю, яка включає:

- суму первісної оцінки зобов'язання з оренди;
- орендні платежі на дату початку оренди чи до неї, за вирахуванням отриманих стимулюючих платежів за орендою;
- будь-які первісні прямі витрати; та
- витрати на відновлення активу до стану, який вимагається умовами договорів оренди.

Активи у формі права користування амортизуються лінійним методом протягом строку корисного використання активу або строку оренди, залежно від того, який з них закінчиться раніше. Якщо Компанія достатньою мірою упевнена у виконанні опціону на придбання, Компанія амортизує актив у формі права користування протягом строку корисного використання базового активу. Компанія розраховує амортизацію активів у формі права користування лінійним методом протягом оціночного строку їх корисного використання.

**Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття.** Компанія класифікує необоротний актив (або група вибуття) як утримуваний для продажу, якщо його балансову вартість буде відшкодовано переважно через операцію продажу, а не через безперервне використання. Для цього актив (або група вибуття) має бути придатним для негайного продажу в тому стані, у якому він перебуває на момент продажу, на умовах, яких зазвичай дотримуються при продажі таких активів (або груп вибуття), і цей продаж повинен бути високо ймовірним.

Актив, класифікований як утримуваний для продажу, або включений до групи вибуття, не амортизується. Продаж активу (чи групи вибуття) повинен бути здійснений протягом року. Події чи обставини можуть подовжити період завершення продажу активів, утримуваних для продажу, за межі одного року.

Продовження періоду завершення продажу не заважає класифікувати актив (або групу вибуття) утримуваний для продажу, якщо затримка була спричинена подіями чи обставинами, які перебувають поза контролем Компанії, а також якщо є достатні свідчення того, що Компанія не планує надалі використовувати зазначене майно.

Необоротні активи, утримувані для продажу Компанія оцінює за найменшою з двох оцінок: балансовою вартістю, або справедливою вартістю за мінусом витрат на його реалізацію.

**Податок на прибуток.** У цій фінансовій звітності оподаткування показано відповідно до вимог законодавства із використанням податкових ставок та законодавчих норм, які діяли або фактично були введені в дію станом на кінець звітного періоду.

Витрати з податку на прибуток включають поточні податки та відстрочене оподаткування та відображаються у складі прибутку чи збитку за рік, якщо тільки вони не мають бути відображені в іншому сукупному доході або безпосередньо у складі капіталу у зв'язку з тим, що вони стосуються операцій, які також відображені у цьому самому або іншому періоді в іншому сукупному доході або безпосередньо у складі капіталу.

Поточний податок – це сума, що, як очікується, має бути сплачена податковим органам або ними відшкодована стосовно оподаткованого прибутку чи збитків за поточний та попередні періоди. Якщо фінансова звітність затверджується до випуску до подання відповідних податкових декларацій, то сума оподатковуваних прибутків або збитків відображається на основі оцінок. Інші податки, за винятком податку на прибуток, обліковуються у складі операційних витрат.

Відстрочений податок на прибуток розраховується за методом балансових зобов'язань відносно податкових збитків та тимчасових різниць, що виникають між податковою базою активів і зобов'язань та їхньою балансовою вартістю для цілей фінансової звітності. Відповідно до виключення при початковому визнанні, відстрочений податок не визнається для тимчасових різниць, що виникають при початковому визнанні активу або зобов'язання у результаті операції, яка не є об'єднанням компаній і яка при початковому визнанні не впливає на бухгалтерський або оподатковуваний прибуток. Активи та зобов'язання з відстроченого оподаткування визначаються із використанням ставок оподаткування, які введені в дію або практично були введені в дію станом на кінець звітного періоду і які, як очікується, застосовуватимуться у періоді, коли будуть сторновані тимчасові різниці або зараховані перенесені податкові збитки. Відстрочені податкові активи по тимчасових різницях, що зменшують оподатковувану базу, та перенесені податкові збитки відображаються лише тією мірою, в якій існує імовірність отримання оподаткованого прибутку, відносно якого можна буде реалізувати тимчасові різниці.

**Товарно-матеріальні запаси.** Товарно-матеріальні запаси обліковуються за первісною вартістю або чистою вартістю реалізації залежно від того, яка з цих сум менша. Собівартість запасів включає прямі витрати на матеріали, прямі витрати на оплату праці та відповідну частину перемінних або постійних виробничих накладних витрат.

Компанія для оцінки запасів при їх вибутті застосовує метод ФІФО – однотипні запаси списуються спочатку ті, що були придбані раніше.

Вартість придбаних запасів визначається після вирахування знижок. Чиста вартість реалізації – це розрахункова ціна реалізації у ході нормального ведення бізнесу за вирахуванням оціночних витрат на доведення запасів до завершеного стану та оціночних витрат на збут.

**Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість.** Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість спочатку визнаються за ціною операції, а в подальшому оцінюються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки за вирахуванням резерву під знецінення. Компанія здійснює розрахунок резерву для дебіторської заборгованості, що відповідає ознакам фінансового активу в розумінні МСФЗ 9 «Фінансові інструменти», диференційовано за наступними категоріями: «Поточна (не прострочена)», «Прострочена не більше ніж на 30 календарних днів», «Прострочена від 31 до 60 днів», «Прострочена від 61 до 90 днів», «Прострочена понад 90 днів». Під простроченою розуміється дебіторська заборгованість, термін погашення якої минув. Величина резерву визначається за методом застосування коефіцієнтів очікуваних кредитних збитків.

Оцінка зменшення корисності дебіторської заборгованості проводиться на підставі аналізу рівня очікуваних кредитних збитків на груповій основі.

Балансова вартість активу зменшується за рахунок відповідного резерву, а сума збитку визнається у прибутку чи збитку у складі інших операційних витрат. Якщо дебіторська заборгованість за основною діяльністю є такою, що не може бути повернута, вона списується за рахунок інших операційних витрат. Списання дебіторської заборгованості за рахунок резерву не здійснюється. Сума резерву на дату фінансової звітності розраховується з урахуванням списаних раніше сум такої заборгованості. Повернення раніше списаних сум кредитується у складі прибутку чи збитку за рахунок іншого операційного доходу.

Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість, умови яких переглянуті, оцінюються за амортизованою вартістю на основі нової структури переглянутих грошових потоків. Відповідні прибутки або збитки визнаються у складі прибутку чи збитку на дату перегляду умов та в подальшому амортизуються за методом ефективної процентної ставки. Якщо умови дебіторської заборгованості переглядаються або змінюються іншим чином внаслідок фінансових труднощів позичальника або емітента, збиток від знецінення оцінюється з використанням початкової ефективної процентної ставки до зміни умов.

**Грошові кошти та їх еквіваленти.** Грошові кошти та їх еквіваленти включають готівкові кошти, депозити до запитання в банках та інші короткострокові високоліквідні інвестиції, первісний термін яких не перевищує трьох місяців. Грошові кошти, використання яких обмежене, виключаються зі складу грошових коштів та їх еквівалентів. Грошові кошти та їх еквіваленти обліковуються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки.

Компанія оцінює очікувані кредитні збитки за залишками грошових коштів та їх еквівалентів на рахунках в банках, виходячи з низької ймовірності дефолту протягом дії договірних умов, які складають менше 3 місяців. Ймовірність дефолту була встановлена на основі зовнішнього кредитного рейтингу відповідних банків та публічно доступних даних про дефолт від рейтингових агентств. Жодного резерву очікуваних кредитних збитків у цій фінансовій звітності не було визнано, оскільки керівництво оцінило ефект як несуттєвий.

**Аванси видані та передоплати.** Аванси та передоплати видані обліковуються за первісною вартістю мінус резерв під знецінення. Аванс та передоплата відносяться до категорії довгострокових, якщо товари чи послуги, за які надана передоплата, будуть отримані після закінчення одного року, або якщо передоплата стосується активу, який при початковому визнанні буде включений до категорії необоротних активів.

Аванси та передоплати, видані з метою придбання активу, включаються до складу його балансової вартості після того, як Компанія отримала контроль над цим активом і якщо існує ймовірність того, що Компанія отримає майбутні економічні вигоди, пов'язані з таким активом. Інші аванси та передоплати списуються на прибуток чи збиток після отримання товарів або послуг, за які вони були здійснені. Якщо існує свідчення того, що активи, товари чи послуги, за які було видано аванси та передоплати, не будуть отримані, балансова вартість авансів та передоплат виданих зменшується належним чином, і відповідний збиток від знецінення визнається у складі прибутку чи збитку за рік.

Передоплати показані у цій фінансовій звітності за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснений шляхом постачання відповідних товарів або послуг.

**Податок на додану вартість.** Продажі товарів та послуг в Україні, як правило, оподатковуються податком на додану вартість (ПДВ) за ставкою 20%. Певні операції Компанії звільнюються від оподаткування ПДВ або не підлягають оподаткуванню ПДВ (такі як продажі поштових марок, доставки пенсій, прийняття платежів та грошові перекази).

Зобов'язання з ПДВ виникає на дату постачання товарів/послуг або отримання платежів, залежно від того, що відбувається раніше. Вхідний ПДВ визнається у момент реєстрації податкової накладної з ПДВ відповідно до встановленого порядку в Єдиному реєстрі податкових накладних. Вхідний ПДВ, сплачений Компанією при закупівлі товарів або послуг, що можуть бути безпосередньо віднесені на діяльність, яка оподатковується ПДВ, підлягає відшкодуванню з державного бюджету в повному обсязі, тоді як вхідний ПДВ, що безпосередньо пов'язаний із діяльністю, яка звільняється від оподаткування ПДВ або не підлягає оподаткуванню ПДВ, не відшкодовується з державного бюджету, отже, є витратою. Вхідний ПДВ, сплачений при закупівлі товарів та послуг, які використовуються в обох видах операцій (тобто які підлягають оподаткуванню ПДВ та звільнені від оподаткування ПДВ або не підлягають оподаткуванню ПДВ), визнається на пропорційній основі (тобто відшкодовується лише частина ПДВ, що стосується операцій, які підлягають оподаткуванню ПДВ).

Додатне значення різниці між зобов'язаннями з ПДВ та вхідним ПДВ перераховується до державного бюджету. ПДВ, який стосується продажів та закупівель, визнається у балансі згорнуто і показується як актив або зобов'язання в сумі, відображеній у деклараціях з ПДВ. В інших випадках ПДВ відображається розгорнуто.

**Акціонерний капітал.** До 1 березня 2017 року Компанія була зареєстрована у формі державного підприємства. Компанія мала зареєстрований капітал, але не мала випущених акцій. 1 березня 2017 року Компанія була зареєстрована у формі АТ, а її акції були зареєстровані регулятором. З цієї дати прості акції класифікуються як акціонерний капітал.

Коли Компанія була у формі державного підприємства, зареєстрований капітал включав коригування відповідно до МСБО 29 для обліку впливу інфляції, коли Україна була країною з гіперінфляційною економікою.

**Ефект переоцінки та корпоратизації.** Станом на дату створення АТ «Укрпошта» було відображено окремо ефект переоцінки при корпоратизації. Ця стаття капіталу була розрахована як різниця між зареєстрованим капіталом АТ «Укрпошта» та попередньою балансовою вартістю капіталу державного підприємства.

Резерв переоцінки формується за результатами переоцінки об'єктів основних засобів класу «Інфраструктурна нерухомість» відповідно до МСБО 16. Суми дооцінки відображаються у складі іншого сукупного доходу та накопичується у складі резерву переоцінки за вирахуванням відповідного відстроченого податкового зобов'язання.

Зменшення вартості раніше дооцінених активів відображається за рахунок відповідного резерву переоцінки, а в частині його перевищення – у складі витрат звітної періоду. Перенесення сум резерву дооцінки до нерозподіленого прибутку здійснюється під час вибуття активу та не відображається через прибуток або збиток.

Для цілей подання у фінансовій звітності сукупний результат ефекту переоцінки при корпоратизації та резерву переоцінки представлено у складі показника «Ефект переоцінки та корпоратизації».

**Дивіденди.** Дивіденди визнаються як зобов'язання та вираховуються з капіталу станом на дату балансу, тільки якщо вони оголошені до чи станом на дату балансу. Інформація про дивіденди розкривається у тому випадку, якщо вони оголошені після дати балансу, але до ухвалення фінансової звітності до випуску.

Згідно із законодавством України сума дивідендів обмежується сумами чистого прибутку за звітний рік або будь-якими іншими резервами, які підлягають розподілу та не перевищують суму нерозподіленого прибутку, відображеного у фінансовій звітності, підготовленій у відповідності до МСФЗ. Компанія має прийняти рішення про виплату дивідендів до 30 квітня та виплатити дивіденди до державного бюджету до 30 червня року, наступного за звітним. Кабінет Міністрів України ухвалює відсоток чистого прибутку, що підлягає розподілу кожного року, окремою постановою. Якщо така постанова не прийнята до 30 червня, Компанія зобов'язана відрахувати до державного

бюджету України 30% свого чистого прибутку, як передбачено положенням Закону України «Про управління об'єктами державної власності» №185-V від 21 вересня 2006 року.

**Класифікація фінансових зобов'язань.** Компанія класифікує свої фінансові зобов'язання як такі, що в подальшому обліковуються за амортизованою собівартістю. У звітності це інші зобов'язання.

**Позикові кошти.** Позикові кошти спочатку визнаються за справедливою вартістю, за вирахуванням витрат, понесених на проведення операції, а в подальшому обліковуються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки. Будь-яка різниця між сумою надходжень, за вирахуванням витрат на проведення операції, та вартістю погашення визнається у складі прибутку чи збитку протягом періоду, на який були залучені позикові кошти, з використанням методу ефективної процентної ставки. Позикові кошти відображаються у складі поточних зобов'язань, крім випадків, коли у Компанії є безумовне право відстрочити розрахунок за зобов'язанням, принаймні, на 12 місяців після дати балансу.

**Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість.** Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість визнаються, якщо контрагент виконав свої зобов'язання за угодою. Кредиторська заборгованість відноситься до категорії поточних зобов'язань, якщо оплата підлягає здійсненню до одного року (або протягом нормального операційного циклу бізнесу, якщо він довше). Якщо ні, вона обліковується як довгострокові зобов'язання. Кредиторська заборгованість за основною діяльністю спочатку визнається за справедливою вартістю, а в подальшому обліковується за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки. Амортизована вартість обчислюється з урахуванням витрат на проведення операції, а також всіх премій та дисконтів при розрахунку.

**Аванси отримані.** Аванси отримані відносяться до сум, одержаних у формі передоплати за товари, роботи чи послуги у ході звичайної діяльності. Вони обліковуються у розмірі початково одержаних сум, за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснений шляхом постачання відповідних товарів або послуг.

**Виручка.** Виручка – це дохід, що виникає у ході звичайної діяльності Компанії. Виручка визнається в сумі ціни угоди. Ціна угоди – це сума винагороди, право на яку Компанія очікує отримати в обмін на передачу контролю над обіцяними товарами чи послугами покупцю, без урахування сум, одержаних від імені третіх сторін.

Виручка визнається за вирахуванням знижок, повернень та податків на додану вартість. Зазвичай договори Компанії не містять змінної компенсації, або вплив такої змінної компенсації є не суттєвим. Виручка переважно включає доходи від надання наступних послуг (реалізації товарів):

- 1) пересилання посилок та листів (у тому числі міжнародних);
- 2) виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат;
- 3) здійснення платежів та грошових переказів;
- 4) оформлення за передплатою та доставка періодичних друкованих видань;
- 5) торгівля товарами та надання інших послуг.

Доходи за операціями з клієнтами надходять відповідно до укладених з ними договорів і визнаються після завершення доставки відправлень, адже, за оцінками керівництва, момент коли контроль над товарами або послугами Компанії передається, настає після повного виконання компанією своїх зобов'язань перед клієнтом. Доходи від передбачених за договорами послуг, які ще не надані станом на дату балансу, відносяться у категорію доходів майбутніх періодів. Доходи відносяться на майбутні періоди, поки відповідні послуги не будуть надані клієнту. Компанія припиняє визнання договірної зобов'язання і визнає дохід, коли вона передає послуги, отже, виконує зобов'язання до виконання. Компанія надає послуги за договорами з фіксованою винагородою. Звичайною практикою Компанії є отримання передоплати або отримання виплат в межах до місяця після виконання своїх зобов'язань. Момент передачі товарів та послуг за договорами, за якими були визнані Доходи майбутніх періодів, визначається покупцем. В договорах компанії відсутні суттєві компоненти фінансування.

Доходи від продажів товарів та послуг через власний он-лайн сервіс та інші інтернет-майданчики, визнаються після отримання 100% передплати. Зобов'язаннями до виконання в таких договорах є послуги транспортування та передача товарів, які були придбані. В зобов'язаннях передати товари, компанія може виступати як агент.

Доходи, зумовлені пересиланнями за нормами Всесвітньої поштової конвенції, визнаються після завершення доставки відповідних відправлень. Компанія бере на себе зобов'язання передати послуги по транспортуванню пошти та товарів, від замовників. Клієнтами Компанії по договорам, що передбачають пересилку з України за межі країни є фізичні та юридичні особи в Україні. Клієнтами Компанії за договорами, що передбачають ввезення товарів з закордону є іноземні поштові служби та служби доставки.

У випадку продажу товарів за агентськими угодами, комісійний дохід визнається як дебіторська заборгованість у момент продажу, а відповідні валові грошові надходження визнаються як зобов'язання перед постачальником. Компанія виступає агентом по таким операціям.

Доходи, пов'язані з наданням послуг штемпелювання і франкування населенню, підприємствам роздрібною торгівлі та комерційним організаціям, визнаються у момент здійснення продажу за номінальною вартістю поштової марки із поштовим штемпелем, скоригованою для відображення вартості послуги оплаченої, але не використаної клієнтом. Докладна інформація про це коригування «доходів майбутніх періодів» надається у наведеному далі розділі «Основні облікові оцінки та судження при застосуванні облікової політики».

У договорах виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат, а також здійснення платежів та грошових переказів Компанія виступає агентом, що забезпечує пересилку коштів між замовником та отримувачем. Дохід за такими послугами визнається в момент доставки грошових коштів кінцевому отримувачу. Компанія може отримувати або фіксовану винагороду за послуги здійснення платежів або суму відсотка за доставлену пенсію та інші соціальні виплати і здійснення платежів. Компанія визнає відповідні активи та зобов'язання в складі Інших активів та Інших зобов'язань, що відносяться до отриманих коштів клієнтів, які на дату цієї звітності не були доставлені.

Торгівля власними та комісійними товарами здійснюється у відділеннях Компанії. Контроль над товарами передається одразу у обмін на фіксовану суму винагороди. Компанія не застосовує програм лояльності або інших елементів змінної компенсації для роздрібних продажів.

Якщо у межах операції Компанія виступає принципалом, виручка визнається за валовою сумою. Якщо у межах операції Компанія виступає агентом, виручка визнається за чистою сумою і являє собою зароблену маржу.

**Визнання витрат.** Витрати визнаються за методом нарахування. Вартість реалізованих товарів і наданих послуг включає витрати на оплату праці, амортизацію, прямі матеріальні витрати, перевезення та безпосередньо пов'язані з ними накладні витрати.

Компанія отримує знижки від поштових операторів інших країн за отримані послуги доставки письмової кореспонденції, посилок та послуг експрес доставки «EMS» у формі скасованих рахунків, суми таких знижок залежать від обсягів наданих послуг доставки. Отримані рахунки на скасування плати від поштових операторів відображаються в складі собівартості послуг, тим самим зменшують заборгованість перед поштовими операторами, а скасовані рахунки, що підлягають до отримання в грошових коштах, класифікуються як інша дебіторська заборгованість.

**Фінансові доходи та витрати.** Фінансові доходи та витрати включають процентний дохід від інвестованих коштів, процентні витрати за позиковими коштами. Всі процентні та інші витрати за позиковими коштами відносяться на витрати із використанням методу ефективної процентної ставки. Процентний дохід визнається тією мірою, якою він нараховується, з урахуванням ефективної доходності активу.

**Зобов'язання з оренди.** Зобов'язання, що виникають за договорами оренди, спочатку оцінюються за приведеною вартістю. Орендні зобов'язання включають чисту приведену вартість наступних орендних платежів:

- фіксованих платежів (у тому числі, по суті, фіксованих платежів) за вирахуванням будь-яких стимулюючих платежів за орендою до отримання;
- змінного орендного платежу, який залежить від індексу чи ставки, що спочатку оцінюється з використанням індексу або ставки на дату початку оренди;
- сум, очікуваних до сплати Компанією за гарантіями ліквідаційної вартості;
- ціни виконання опціону на придбання, за умови, що Компанія достатньою мірою упевнена у виконанні цього опціону; та

- сплату штрафів за припинення оренди, якщо строк оренди відображає виконання Компанією опціону на припинення оренди.

Опціони на подовження та припинення оренди передбачені у низці договорів оренди Компанії. Ці умови використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Компанія використовує у своїй діяльності. Опціони на подовження (або період часу після строку, визначеного умовами опціонів на припинення оренди) включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує достатня впевненість у тому, що договір буде подовжено (або не буде припинено).

В оцінку зобов'язання також включаються орендні платежі, які будуть здійснені у межах виконання опціонів на подовження, якщо існує достатня впевненість у тому, що оренду буде подовжено.

Орендні платежі дисконтуються з використанням процентної ставки, закладеної у договір оренди. Якщо цю ставку легко визначити неможливо, що, як правило, має місце у випадку наявних у Компанії договорів оренди, Компанія використовує ставку залучення додаткових позикових коштів – це ставка, за якою Компанія могла б залучити на аналогічний строк та за аналогічного забезпечення позикові кошти, необхідні для отримання активу вартістю, аналогічною вартості активу у формі права користування в аналогічних економічних умовах.

Компанія зазнає впливу ризику потенційного збільшення змінних орендних платежів у майбутньому, що залежать від індексу чи ставки, яке не відображається в орендному зобов'язанні, доки не вступить у силу. Після проведення коригувань орендних платежів, які залежать від індексу чи ставки, виконується переоцінка зобов'язання з оренди з коригуванням вартості активу у формі права користування.

Орендні платежі розподіляються між основною сумою зобов'язань та фінансовими витратами. Фінансові витрати відображаються у складі прибутку чи збитку протягом усього періоду оренди для того, щоб забезпечити постійну періодичну процентну ставку за непогашеним залишком зобов'язання за кожний період.

**Виплати працівникам.** Заробітна плата, оплачувані річні відпустки, а також премії нараховуються у тому році, в якому відповідні послуги надаються працівниками Компанії. Компанія робить на користь своїх працівників єдиний внесок до фондів соціального страхування. Внесок розраховується як процент від поточної валової суми заробітної плати та відноситься на витрати того періоду, якого він стосується.

**Взаємозалік.** Взаємозалік фінансових активів та зобов'язань із подальшим включенням до звіту про фінансовий стан лише їхньої чистої суми, може здійснюватися лише у випадку існування юридично визначеного права взаємозаліку визнаних сум, коли є намір провести розрахунок на основі чистої суми або одночасно реалізувати актив та розрахуватися за зобов'язаннями. При цьому право на взаємозалік (а) не повинне залежати від майбутніх подій та (б) повинне мати юридичну силу в усіх наступних обставинах: (i) у ході звичайного ведення бізнесу, (ii) у випадку дефолту та (iii) у випадку неплатоспроможності або банкрутства.

Зокрема, дебіторська та кредиторська заборгованість поштових операторів інших країн відображається у звіті про фінансовий стан згорнуто в частині операцій, за якими остаточні розрахунки проводяться на нетто основі.

**Умовні активи та зобов'язання.** Умовний актив не визнається у фінансовій звітності. Інформація про нього розкривається у випадку ймовірності надходження економічних вигід. Умовні зобов'язання не визнаються у фінансовій звітності, крім випадків, коли існує ймовірність відтоку ресурсів для того, щоб розрахуватися по зобов'язаннях, і їхню суму можна розрахувати з достатнім рівнем точності. Інформація про умовні зобов'язання розкривається у фінансовій звітності, крім випадків, коли ймовірність відтоку ресурсів, які передбачають економічні вигоди, є незначною.

**Державні гранти та інша державна допомога.** Державний грант визнається тоді, коли існує обґрунтована впевненість, що Компанія виконає умови його надання, а також одержить цей грант. Одержання гранту саме собою не надає остаточного свідчення, що умови його надання були або будуть виконані.

Облік гранту здійснюється за одним методом, незалежно від того, був він отриманий у вигляді грошових коштів чи у вигляді зменшення зобов'язань перед державою.

Компанія визнає державні гранти, які належать до активів, у прибутку або збитку на систематичній основі протягом періодів, в яких Компанія визнає відповідні витрати, для компенсування яких ці гранти призначалися, а саме:

- гранти, пов'язані з активами, що амортизуються, визнаються як відстрочений дохід протягом тих періодів і в тих пропорціях, в яких нараховується амортизація на ці активи;
- гранти, пов'язані з активами, що не амортизуються, також можуть вимагати виконання певних зобов'язань і тоді визнаватимуться як дохід протягом тих періодів, в які були здійснені витрати з виконання зобов'язань.

Компанія визнає дебіторську заборгованість з одночасним визнанням доходів від державного гранту в періоді понесення відповідних витрат, якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді компенсації за витрати або збитки, які вже були понесені,

Якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді негайної фінансової підтримки Компанії без майбутніх пов'язаних з ним витрат, Компанія визнає дохід у тому періоді, в якому він отриманий або коли його отримання незаперечно очікується у короткий проміжок часу.

#### **4. Основні облікові оцінки та судження при застосуванні облікової політики**

Підготовка фінансової звітності обов'язково вимагає від керівництва формування оціночних розрахунків та припущень, які можуть мати суттєвий вплив на фінансову звітність. Ці оціночні розрахунки та судження постійно оцінюються і базуються на попередньому досвіді та інших факторах, у тому числі на очікуваннях щодо майбутніх подій, які вважаються обґрунтованими за існуючих обставин.

Області, де такі судження є особливо важливими, області, що характеризуються високим рівнем складності, та області, в яких припущення і розрахунки мають велике значення для підготовки фінансової звітності, описані нижче.

**Доходи майбутніх періодів.** Компанія визнає авансові платежі від клієнтів на її балансі, які переважно стосуються продажів поштових марок, не використаних станом на дату балансу, доставки посилок та дрібних пакетів, що не були доставлені до місця призначення станом на дату балансу, і оформлення за передплатою періодичних друкованих видань, доставка яких буде здійснена після закінчення року.

Значна частина цього залишку складається з надходжень від продажу поштових марок населенню. Оцінка доходів майбутніх періодів основана на застосуванні різних методів оціночних розрахунків і вибірки із використанням даних зовнішніх експертів у всіх належних випадках. Оцінки обсягу продажів поштових марок, що утримуються населенням, базуються на результатах річного опитування, проведеного незалежною сторонньою організацією, у ході якого громадянам були поставлені запитання, скільки поштових марок вони купують щороку і скільки поштових марок вони утримують станом на дату балансу.

Вартість поштових марок, утримуваних підприємствами роздрібною торгівлі та комерційними організаціями, більш точно оцінюється за результатами аналізу фактичного обсягу продажів та відповідей, наданих клієнтами за результатами незалежних опитувань.

Результати описаних вище процедур аналізує керівництво для формування суджень про балансову вартість нарахувань. Загальна сума нарахувань відображається у складі поточних зобов'язань, оскільки переважна більшість зарахованих сум за поштовими марками та послугами сортування і відправлення кореспонденції використовується протягом одного року після дати балансу.

Частина залишку доходів майбутніх періодів складається з доходів від доставки посилок та дрібних пакетів, що не були доставлені до місця призначення станом на дату балансу. Оцінка доходів майбутніх періодів проводиться шляхом аналітичного розрахунку, що базується на наявних в Компанії фактичних даних про тип, кількість, вагу, місце призначення, дату відправлення, застосований тариф, а також фактичний або очікуваний час доставки.

**Можливості подовження та припинення за договорами оренди.** Можливості подовження та припинення договорів передбачені у низці договорів оренди будівель Компанії. Вони використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Компанія використовує у своїй діяльності. Компанія має переважне право на подовження низки договорів оренди.

При визначенні строку оренди керівництво враховує усі факти та обставини, які створюють економічні стимули для використання можливості подовження договору чи відмови від можливості його припинення. Опціони на подовження (або період часу після строку, визначеного умовами опціонів на припинення оренди) включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує достатня впевненість у тому, що договір буде подовжено (або не буде припинено).

Оренда Компанією будівель поділяється на оренду об'єктів приватної власності та державної / комунальної власності, відмінність між якими полягає у судженнях, що використовуються при визначенні строку оренди. Враховуючи можливість укладення угод про продовження або високу ймовірність укладення нових договорів оренди одних і тих же об'єктів нерухомості приватної власності, Компанія застосовує до договорів оренди об'єктів приватної власності термін 8 років станом на дату прийняття МСФЗ 16.

Орендовані об'єкти нерухомості державної та комунальної власності підпадають під дію Закону України «Про оренду державної та комунальної власності», чинного з жовтня 2019 року. Згідно із Законом початкова оренда та продовження договорів оренди є об'єктом проведення обов'язкового аукціону.

Зважаючи на цей факт, а також відсутність впевненості щодо продовження цих договорів оренди, Компанія визначає термін оренди як не скасовуваний період оренди, визначений договором. Договори оренди транспортних засобів укладаються на фіксовані періоди терміном від 1,5 до 3 років, продовження яких можливе за згодою сторін.

Компанія зробила оцінку кількості та вартості орендованих об'єктів, а також витрат по таких договорах оренди та застосовує наступні судження щодо визнання активів у формі права користування та зобов'язання з оренди на дату початку оренди. За договорами операційної оренди активу у формі права користування та зобов'язання по оренді визнаються, якщо на дату початку оренди одночасно виконуються наступні умови:

- строк оренди перевищує 12 місяців,
- сума орендних платежів за місяць перевищує 10 000 (десять тисяч) гривень.

Товариство застосовує передбачене МСФЗ 16 спрощення практичного характеру для орендаря відносно короткострокової оренди, термін дії якої не перевищує 12 місяців. Тобто для договорів операційної оренди, які мають строк дії до 12 місяців незалежно від суми орендних платежів за місяць, актив у формі права користування не визнається, а орендні платежі визнаються у складі собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у періоді фактичного надання відповідних послуг.

Договори оренди щомісячно переглядаються на предмет визнання вартісним критеріям договорів МСФЗ 16 та визнаються активи у формі права користування та зобов'язання з оренди.

**Класифікація об'єктів подвійного призначення у складі основних засобів, інвестиційної нерухомості та необоротних активів утриманих для продажу.** Компанія здійснює окремих облік об'єктів нерухомості, що можуть бути класифіковані у складі основних засобів або інвестиційної нерухомості.

При цьому для об'єктів подвійного призначення (частини, яка утримуються для власного використання, та частини, яка утримуються для отримання доходу від здачі в оренду), класифікація частини такого об'єкту у складі інвестиційної нерухомості можлива лише у разі, коли така частина може бути продана або надана в оренду згідно з угодою про фінансову оренду окремо від іншої частини об'єкта. Якщо це не можливо, то Компанія класифікує весь такий об'єкт як інвестиційну нерухомість лише, якщо частина об'єкта, що використовується для власних потреб, менша ніж 20 відсотків від загальної площі об'єкта.

Компанія оцінила кількісні та вартісні показники об'єктів інвестиційної нерухомості, а також доходів, отриманих від надання приміщень в оренду та застосовує наступні судження щодо класифікації та переведення нерухомості до складу інвестиційної:

- Об'єкти, що передані в оренду на 70% (по корисній площі) та більше, вважаються повністю об'єктами інвестиційної нерухомості (за умови виконання основних критеріїв, зазначених в попередньому абзаці);

- Об'єкти, передані в оренду менше чим на 70% від загальної корисної площі, але сукупні орендні надходження від яких в цілому по об'єкту становлять більше 50 тисяч гривень в місяць, класифікуються як інвестиційна нерухомість (за умови виконання основних критеріїв, зазначених в попередньому абзаці) в частині загальної корисної площі, що здається в оренду, та як основні засоби в частині загальної корисної площі, що використовується для власних потреб;
- Об'єкти, передані в оренду менше чим на 70% від загальної корисної площі та сукупні орендні надходження за якими менше 50 тисяч гривень в місяць, Компанія вважає несуттєвими та залишає в складі основних засобів.

Керівництво Компанії переводить об'єкти нерухомості зі складу основних засобів до складу інвестиційної нерухомості, застосувавши модель оцінки за собівартістю в якості її облікової політики (див. Примітку 3). Керівництво оцінило очікуваний діапазон справедливої вартості інвестиційної нерухомості станом на 31 грудня 2025 року без залучення незалежних оцінювачів і розкрило інформацію про неї у Примітці 9.

**Оцінки доходів та витрат від міжнародного поштового обміну.** У ході надання послуг міжнародного поштового зв'язку Компанія проводить операції з поштовими операторами інших країн членами ВПС. Доходи і витрати від міжнародного поштового обміну та відповідні суми дебіторської і кредиторської заборгованості визнаються протягом року за результатами оцінок, виконаних керівництвом на основі даних про загальну вагу міждержавних відправлень кореспонденції, посилок та дрібних пакетів, яка в подальшому погоджується поштовими операторами, та тарифи, затверджені Всесвітньою поштовою конвенцією (ВПК) та її циркулярами. Якщо обсяг відправлень, а саме простої письмової кореспонденції між країнами перевищує встановлений обсяг (50 тон у 2025 та в 2024 році), до різних форматів відправлень застосовуються окремі тарифи, а також додатковий тариф до кількості відправлень. Кількість одиниць поштових відправлень, яка розраховується на основі кількості одиниць на кілограм письмової кореспонденції також є предметом домовленості з поштовими операторами інших країн. З огляду на значні часові затримки у вивірненні даних про вагу поштових відправлень, загальний міждержавний обсяг відправлень, кількість поштових відправлень на кілограм кореспонденції, посилок та дрібних пакетів і застосовні тарифи ВПК (до 6 місяців для вивірнення обсягу відправлень та до одного року для вивірнення відправлень у грошовому еквіваленті), такі оцінки є предметом суджень керівництва та можуть підлягати коригуванню. Керівництво розкрило суму доходів та витрат за операціями з основними поштовими операторами інших країн, щодо яких процес вивірнення був завершений або частково завершений станом на дату випуску цієї фінансової звітності, у Примітках 21 та 22.

Надані міжнародними поштовими операторами знижки на доставку письмової кореспонденції, посилок та дрібних пакетів, міжнародних відправлень експрес доставки «EMS» у зв'язку з підтримкою Компанії під час воєнної агресії рф, відображаються у складі собівартості реалізованих послуг у періоді отримання скасованого рахунку на сплату послуг. Зважаючи на значні затримки у часі надання інформації від поштових операторів інших країн, керівництво намагається максимально точно оцінити суми цих рахунків на дату затвердження фінансової звітності та представити максимально вивірені операції по послугах, отриманих від поштових операторів. Однак такі оцінки є предметом суджень керівництва та можуть підлягати коригуванню.

#### **5. ЗАПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ АБО ПЕРЕГЛЯНУТИХ СТАНДАРТІВ ТА ІНТЕРПРЕТАЦІЙ**

В цілому, облікова політика відповідає тій, що застосовувалась у попередньому звітному році. Деякі нові стандарти та інтерпретації та/або зміни до них стали обов'язковими для застосування з 1 січня 2025 року або після цієї дати. Нижче наведена інформація щодо таких нових та переглянутих стандартів та інтерпретацій.

**Поправки до МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів» - Неможливість обміну.** Ці поправки вимагають від компанії застосовувати послідовний підхід при оцінці того, чи можна обміняти валюту на іншу валюту та при визначенні обмінного курсу, який слід використовувати, коли це неможливо, а також вимоги щодо розкриття інформації. Поправки не мали впливу на фінансову звітність Компанії.

**Розкриття інформації про невизначеності у фінансовій звітності – Ілюстративні приклади.** 28 листопада 2025 року РМСБО опублікувала «Розкриття інформації про невизначеності у фінансовій звітності – Ілюстративні приклади», якими було додано ілюстративні приклади до кількох МСФЗ, що демонструють, як компанії можуть застосовувати

МСФЗ при звітуванні про вплив невизначеностей у своїй фінансовій звітності. Ілюстративні приклади є супровідними матеріалами до МСФЗ і не мають дати набуття чинності. Компанія врахувала їх під час підготовки фінансової звітності та дійшла висновку, що немає потреби у додаткових розкриттях чи зміні формату подання.

#### **6. НОВІ СТАНДАРТИ ТА ІНТЕРПРЕТАЦІЇ, ЯКІ ЩЕ НЕ ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ**

Компанія не застосовувала наступні МСФЗ, інтерпретації та поправки до МСФЗ та МСБО, які були опубліковані, але не набрали чинності. Компанія планує застосувати дані зміни з дати набрання ними чинності.

**МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності».** МСФЗ 18 замінює МСБО 1 «Подання фінансової звітності» та встановлює значні нові вимоги до подання фінансової звітності, приділяючи особливу увагу таким питанням:

- Звіту про прибутки або збитки, включаючи вимоги до обов'язкових проміжних підсумків, які мають бути представлені. МСФЗ 18 вводить вимоги до статей доходів і витрат, які повинні бути віднесені до однієї з п'яти категорій у звіті про прибутки або збитки – операційна, інвестиційна, фінансова, податок на прибуток та припинена діяльність, з яких перші три є новими.
- дезагрегації інформації, включаючи впровадження загальних принципів того, як повинна бути агрегована та дезагрегована інформація у фінансовій звітності.
- розкриттю інформації, пов'язаної з показниками ефективності, визначеними керівництвом, які є показниками фінансових результатів на основі загального або проміжного підсумку, що вимагається за МСФЗ, з внесеними коригуваннями (наприклад, «скоригований прибуток або збиток»). Розкриття будуть включати звірку показника ефективності з найближчим загальним або проміжним підсумком у звітності за МСФЗ.

МСФЗ 18 та пов'язані з ним зміни до інших стандартів застосовуються для звітних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати. МСФЗ 18 застосовуватиметься ретроспективно, дозволяється дострокове застосування. Наразі Компанія працює над визначенням усіх наслідків, які матиме застосування МСФЗ 18 на фінансову звітність.

**МСФЗ 19 «Дочірні підприємства, що не є підзвітними суспільству: розкриття інформації».** МСФЗ 19 дозволяє дочірнім компаніям, що відповідають певним критеріям, надавати скорочене розкриття інформації, застосовуючи при цьому повні вимоги до визнання, оцінки та подання за МСФЗ. Суб'єкт господарювання матиме право застосовувати МСФЗ 19 у своїй консолідованій, окремій або індивідуальній фінансовій звітності, якщо він відповідає критеріям прийнятності на кінець звітного періоду.

Критеріями прийнятності для застосування МСФЗ 19 є:

- суб'єкт господарювання є дочірнім підприємством;
- суб'єкт господарювання не є підзвітним суспільству; і
- суб'єкт господарювання має кінцеву або проміжну материнську компанію, яка складає консолідовану фінансову звітність, доступну для загального використання, яка відповідає МСФЗ.

Суб'єкт господарювання є підзвітним суспільству, якщо:

- його боргові інструменти або інструменти власного капіталу продаються на відкритому ринку або він знаходиться в процесі випуску таких інструментів для торгівлі на відкритому ринку;
- він тримає активи у довірчій власності для широкої групи сторонніх осіб як один із своїх основних видів діяльності.

У зв'язку із введенням МСФЗ 19 вносяться зміни до інших стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ. МСФЗ 19 є добровільним стандартом для відповідних дочірніх компаній. Суб'єктові господарювання дозволяється застосовувати МСФЗ 19 більше одного разу. Суб'єкт господарювання, який вирішив застосовувати МСФЗ 19, може пізніше скасувати цей вибір. МСФЗ 19 набирає чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2027 року або після цієї дати, з дозволенним достроковим застосуванням. МСФЗ 19 не застосовний для Компанії.

Нижче наведено перелік стандартів та інтерпретацій, які не будуть мати впливу на фінансову звітність Компанії або на застосовні для неї:

*Поправки до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» та МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації»* – Зміни щодо класифікації та оцінки фінансових інструментів набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2026 року або після цієї дати.

*Поправки до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» та МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації»* – Контракти на електроенергію, що залежить від природи, набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2026 року або після цієї дати.

*Поправки до МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів»* – Переведення у валюту подання в умовах гіперінфляції набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2027 року або після цієї дати.

*«Щорічні удосконалення МСФЗ» (випуск 11)* – набувають чинності для річних звітних періодів, які починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати. Щорічні удосконалення включають:

*Поправки до МСФЗ 1 «Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності».*

*Поправки до МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації».*

*Поправки до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти».*

*Поправки до МСФЗ 10 «Консолідована фінансова звітність».*

*Поправки до МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів».*

*Поправки до МСФЗ 10 «Консолідована фінансова звітність» та МСБО 28 «Інвестиції в асоційовані компанії та спільні підприємства»* – Продаж або внесок активів між інвестором та асоційованою компанією чи спільним підприємством - Рада з МСФЗ відклала дату вступу в силу цієї поправки на невизначений термін, але дозволяється дострокове застосування перспективно.

## **7. РОЗРАХУНКИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ**

Компанія – це підприємство 100% акцій якого належить державі Україна та належить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України. Оскільки Компанія знаходиться під кінцевим контролем Уряду України, то усі контрольовані державою підприємства вважаються пов'язаними сторонами під спільним контролем. Також до пов'язаних сторін відносяться органи державної влади серед яких присутні Кабінет Міністрів України, галузеві міністерства, органи судової гілки влади, підприємства державної форми власності або контрольовані державою, а також суб'єкти господарювання, які спільно контролюються або істотно впливають на уряд.

Операції із пов'язаними сторонами здійснюються на загальних умовах, які не відрізняються від умов, які доступні для непов'язаних сторін, і включають послуги з пересилання листів, посилок та листівок, послуги з доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам із державного та місцевого бюджетів, передплати та доставки періодичних видань, доставки посилок, приймання платежів від третіх сторін та окремі види грошових переказів. Протягом обох періодів Компанія залучалась Пенсійним фондом України до доставки пенсій фізичним особам. Будь ласка, зверніться до Примітки 21 для резюме доходу, отриманого від цієї діяльності.

Держава Україна виступає гарантом за кредитними зобов'язаннями Компанії перед Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) та Європейським інвестиційним банком (ЄІБ). У зв'язку з наданням державних гарантій Компанія уклала з Міністерством фінансів України договори про відшкодування витрат держави у разі виконання гарантійних зобов'язань, відповідно до яких передала в заставу права на нерухоме майно на суму, що відповідає обсягу фінансування за відповідними кредитними угодами, а також надала Міністерству фінансів України право договірною списання коштів з основних рахунків Компанії (за винятком рахунків із спеціальним режимом використання) у межах невиконаних зобов'язань (Примітка 9 і Примітка 15).

Станом на 31 грудня 2025 року і 31 грудня 2024 року переважна більшість залишків грошових коштів на банківських рахунках Компанії були розміщені в п'ятьох державних банках України (Примітка 12).

Компенсація провідному управлінському персоналу, котрий складається із 9-ти осіб за 12 місяців 2025 року становила 24 808 тисяч гривень (за 12 місяців 2024 році – 26 390 тисячі гривень). Компенсація складається з короткострокових заробітних плат та премій, компенсації витрат, безпосередньо пов'язаних з виконанням їхніх службових обов'язків. Провідному управлінському персоналу не передбачені виплати після закінчення трудової діяльності.

## **8. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ**

Для цілей прийняття рішень Генеральний директор Компанії та його управлінська команда аналізують внутрішні звіти про виручку кожного з наступних чотирьох бізнес-напрямоків:

- послуги національної пошти (включаючи клієнтів-фізичних та юридичних осіб)
- фінансові послуги (включаючи доставку пенсій, грошові перекази та платежі третіх осіб)
- роздрібна торгівля (включаючи продажі товарів за комісійними угодами та власних товарів)
- інші комерційні послуги.

Ці бізнес-напрямки надають різні послуги і використовують різні технології та ринкові стратегії, отже, управління кожним з них здійснюється окремо.

Витрати Компанії не розподіляються на зазначені бізнес-напрямки, отже, результати їхньої діяльності не оцінюються окремо. Генеральний директор оцінює результати діяльності в цілому по Компанії. На цій підставі керівництво дійшло висновку, що Компанія функціонує в одному сегменті – надання послуг поштового зв'язку та інших пов'язаних послуг.

Інформація про джерела та географічну структуру виручки розкрита у Примітці 21. Усі необоротні активи Компанії розташовані на території України.

### **Головні клієнти**

У 2025 та 2024 роках єдиним клієнтом доходи від якого складають відповідно 20% та 21% доходу Компанії був Пенсійний фонд України. Пенсійний фонд представлений більш ніж 25 регіональними управліннями в кожній області та місті Київ, з якими укладено договори на надання послуг з доставки та виплати пенсій населенню України. Сума доходу отриманого як винагорода за доставку пенсій та інших соціальних виплат становила за 2025 рік 2 577 017 тисяч гривень (за 2024 рік – 2 787 848 тисяч гривень).

**АТ «Укрпошта»**

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року

Усі суми в таблицях наведені у тисячах гривень

**9. ОСНОВНІ ЗАСОБИ, НЕЗАВЕРШЕНЕ БУДІВНИЦТВО, ІНВЕСТИЦІЙНА НЕРУХОМІСТЬ ТА НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ**

У балансовій вартості основних засобів та незавершеного будівництва відбулися такі зміни:

	Інфраструктурна нерухомість	Інші будівлі та споруди	Виробниче та інше обладнання	Транспортні засоби	Офісні меблі та обладнання	Всього основних засобів	Незавершені капітальні інвестиції
<b>На 1 січня 2024 р.</b>							
Первісна вартість	-	3 701 830	760 132	2 164 854	895 132	7 521 948	324 617
Накопичений знос та знецінення	-	(1 179 344)	(584 650)	(834 212)	(882 635)	(3 480 841)	(170)
<b>Балансова вартість на 1 січня 2024 р.</b>	-	<b>2 522 486</b>	<b>175 482</b>	<b>1 330 642</b>	<b>12 497</b>	<b>4 041 107</b>	<b>324 447</b>
Надходження	-	-	-	-	-	-	1 176 499
Переміщення (за первісною вартістю)	-	459 921	136 426	249 159	308 287	1 153 793	(1 153 793)
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки	-	43 445	-	-	-	43 445	-
Вибуття (за первісною вартістю)	-	(134 238)	(66 731)	(20 442)	(31 722)	(253 133)	-
Вибуття (за накопиченим зносом)	-	82 602	66 569	20 136	31 066	200 373	-
Інші зміни	-	401	5	-	3	409	-
Амортизаційні відрахування	-	(308 842)	(34 801)	(234 524)	(281 806)	(859 973)	-
Втрати від знецінення	-	(5 495)	(306)	3 592	(66)	(2 275)	(56)
<b>На 31 грудня 2024 р.</b>							
Первісна вартість	-	4 071 359	829 833	2 393 571	1 171 700	8 466 463	347 323
Накопичений знос та знецінення	-	(1 411 079)	(553 189)	(1 045 008)	(1 133 441)	(4 142 717)	(226)
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2024 р. / на 1 січня 2025 р.</b>	-	<b>2 660 280</b>	<b>276 644</b>	<b>1 348 563</b>	<b>38 259</b>	<b>4 323 746</b>	<b>347 097</b>
Надходження	-	-	-	-	-	-	1 408 681
Переміщення (за первісною вартістю)	5 758	224 983	273 540	721 144	130 290	1 355 715	(1 355 715)
Переведення до інфраструктурної нерухомості (за первісною вартістю)	744 322	(744 322)	-	-	-	-	-
Переведення до інфраструктурної нерухомості (за накопиченим зносом)	(218 459)	218 459	-	-	-	-	-
Елімінування накопиченого зносу, накопиченого знецінення та первісної вартості (за первісною вартістю)	(214 806)	-	-	-	-	(214 806)	-
Елімінування накопиченого зносу, накопиченого знецінення та первісної вартості (за накопиченим зносом)	214 806	-	-	-	-	214 806	-
Збільшення справедливої вартості в результаті переоцінки, визнане у складі іншого сукупного доходу	2 687 605	-	-	-	-	2 687 605	-
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки	-	71 096	-	-	-	71 096	-
Вибуття (за первісною вартістю)	-	(252 737)	(51 763)	(3 369)	(25 374)	(333 243)	-
Вибуття (за накопиченим зносом)	-	134 563	51 450	2 998	25 332	214 343	-
Переведення до необоротних активів, утримуваних для продажу (за первісною вартістю)	-	(147 121)	(1 568)	-	(177)	(148 866)	-
Переведення до необоротних активів, утримуваних для продажу (за накопиченим зносом)	-	41 233	1 241	-	166	42 640	-
Переведення з необоротних активів, утримуваних для продажу	-	11 456	-	-	-	11 456	-
Амортизаційні відрахування	(37 146)	(377 988)	(55 677)	(298 203)	(108 040)	(877 054)	-
Втрати від знецінення	-	(9 670)	(205)	5 544	(244)	(4 575)	-
<b>На 31 грудня 2025 р.</b>							
Первісна/переоцінена вартість	3 222 879	3 234 714	1 050 042	3 111 346	1 276 439	11 895 420	400 289
Накопичений знос та знецінення	(40 799)	(1 404 482)	(556 380)	(1 334 669)	(1 216 227)	(4 552 557)	(226)
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2025 р.</b>	<b>3 182 080</b>	<b>1 830 232</b>	<b>493 662</b>	<b>1 776 677</b>	<b>60 212</b>	<b>7 342 863</b>	<b>400 063</b>

Незавершені капітальні інвестиції – це переважно будівництво та переобладнання будівель і споруд та придбання статей основних засобів, ще не введених в експлуатацію. Після завершення активи переводяться до відповідної категорії основних засобів.

На 31 грудня 2025 Компанія мала договірні зобов'язання на придбання основних засобів на суму 424 077 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року – 864 269 тисячі гривень).

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія мала повністю амортизовані основні засоби на суму 1 837 576 тисяч гривень, але не виведені з експлуатації (на 31 грудня 2024 року – 1 749 217 тисяч гривень).

До 1 березня 2017 року право власності на всі основні засоби та незавершене будівництво в управлінні Компанії, які вона використовує у своїй господарській діяльності, було зареєстровано в особі Уряду України. Згідно зі Статтею 73 Господарського кодексу України власність державного підприємства належить Уряду і надається цьому підприємству на правах господарського або експлуатаційного управління. Таким чином, майно юридично залишалось у власності Уряду. Проте, по суті, відносини між Компанією та Урядом передбачають право використання відповідних об'єктів протягом необмеженого часу (до їх повної амортизації, зносу або руйнування – в Уряді не залишається жодних елементів ризику, пов'язаного із залишковою вартістю активів наприкінці їх строку корисної експлуатації) та отримання економічних вигід від користування активами. З огляду на це Компанія визнала ці об'єкти основних засобів та незавершеного будівництва у своїй фінансовій звітності.

У березні 2017 року Уряд України завершив реорганізацію Компанії з державного підприємства у Акціонерне Товариство (Примітка 14). У липні 2018 року між Міністерством розвитку громад та територій України та Компанією був підписаний акт про передачу майна АТ «Укрпошта», правонаступнику державного підприємства.

Протягом 2025 року не було придбання основних засобів (транспорту) за договорами оренди (2024 року – 17 729 тисяч гривень). На 31 грудня 2025 року чиста балансова вартість основних засобів, що утримуються на умовах оренди за діючими договорами, складала 70 589 тисяч гривень (31 грудня 2024 року – 142 090 тисяч гривень). Активи включені до відповідних класів основних засобів.

### **Переоцінка будівель і споруд класу «Інфраструктурна нерухомість»**

З метою достовірного та актуального відображення у фінансовій звітності вартості ключових об'єктів основних засобів, які є ядром операційної діяльності підприємства відповідно до їх функціонального призначення Компанія прийняла рішення поділити клас основних засобів «Будівлі та споруди» на два окремих класи «Інфраструктурна нерухомість» та «Інші будівлі та споруди».

До складу класу «Інфраструктурна нерухомість» входять будівлі та споруди, що забезпечують ключові операційні процеси Компанії: логістичне сортування та оброблення відправлень, організацію перевезень (центральні пункти перевезень/автобази), а також операційне та ІТ-управління.

До класу основних засобів «Інфраструктурна нерухомість» Компанія застосовує модель переоцінки.

Компанія провела переоцінку станом на 1 жовтня 2025 року із залученням кваліфікованого та досвідченого незалежного оцінювача. Інфраструктурна нерухомість оцінена на основі ринкового підходу (метод порівняльних транзакцій). Справедлива вартість об'єктів оцінки, визначена шляхом незалежної експертної грошової оцінки становить 3 211 489 тисяч гривень.

Сума дооцінки, визнана у складі іншого сукупного доходу у 2025 році, складає 2 687 605 тисяч гривень (після врахування відстрочених податків – 2 203 836 тисяч гривень) та відображена у складі власного капіталу.

Балансова вартість, яка була б визнана, якби для класу основних засобів «Інфраструктурна нерухомість» застосовувалась модель собівартості станом на 31 грудня 2025 року становила б 522 776 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 532 826 тисяч гривень).

### **Зменшення корисності основних засобів та незавершених капітальних інвестицій**

На звітну дату Компанія визначила, що існували певні ознаки того, що сума очікуваного відшкодування основних засобів та незавершених капітальних інвестицій могла бути меншою за їх

**АТ «Укрпошта»**  
**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року  
Усі суми в таблицях наведені у тисячах гривень

---

балансову вартість. Компанія станом на 31 грудня 2025 року здійснила оцінку вартості необоротних активів у використанні на предмет виявлення зменшення їх корисності на рівні одиниці, що генерує грошові кошти (ОГГК), взявши всю Компанію в цілому за ОГГК.

В якості ОГГК розглядається сукупність основних засобів, незавершених капітальних інвестицій та нематеріальних активів, пов'язаних з операційною діяльністю Компанії в цілому. Виключення зі складу будь-яких операційних активів тягне зміни операційної діяльності і генеруючих грошових потоків. Виділення окремих, більш дрібних, генеруючих груп є недоцільним. Управління бізнес-процесами здійснюється однією групою менеджерів та визначається досить обґрунтовано і з адекватним обсягом припущень виділити і розподілити в рамках фінансового плану грошові потоки, пов'язані із собівартістю і витратами за окремими видами реалізованих послуг.

В основу розрахункової моделі для оцінки вартості необоротних активів у використанні керівництвом підготовлено два сценарії розвитку Компанії на період 2025 – 2027 років, а саме, «Продовження військових дій» та «Перемога та деокупація територій» на основі припущень щодо очікуваних доходів та витрат за вказаними сценаріями розвитку.

У відповідності до вимог додатку А, МСБО 36 «Зменшення корисності активів» для оцінки вартості необоротних активів у використанні Компанією застосовано підхід на основі очікуваних грошових потоків, що ураховує всі очікування щодо можливих сценаріїв грошових потоків у майбутньому. В результаті, Компанія розраховувала середньозважений очікуваний грошовий потік зважений на припущення щодо ймовірності розвитку Компанії в майбутньому виходячи з підготовлених керівництвом сценаріїв.

Цінність використання необоротних активів згідно МСБО 36 визначалась як сумарна дисконтована вартість чистого операційного потоку на до оподаткованій основі без урахування амортизаційних витрат, відтоку коштів на капітальні інвестиції і потоків від фінансової діяльності.

За результатами цієї оцінки, Компанія визначила, що вартість у використанні основних засобів та незавершених капітальних активів станом на дату оцінки перевищує їх балансову вартість на 5 968 637 тисяч гривень, тобто було відсутнє зменшення корисності.

Основні засоби та незавершені капітальні інвестиції, що знаходяться на окупованих територіях та на територіях де проводяться бойові дії, Компанія знецінила на звітну дату та, відповідно, в тесті на знецінення їх балансова вартість дорівнює нулю.

Ключовими припущеннями, що були використані у процесі розрахунку вартості при використанні, є ті, що стосуються ставки дисконтування, темпів зростання та очікуваних змін у доходах та операційних витратах. Керівництво Компанії визначило ставку дисконтування використовуючи середньозважену вартість капіталу до оподаткування. Темпи зростання базуються в основному на зростанні обсягів посилкового бізнесу, міжнародного бізнесу, обсягів надання фінансових послуг та зростання обсягів роздрібної торгівлі та інше згідно стратегії розвитку Товариства на 2025 – 2027 роки. Очікувані зміни у доходах та операційних витратах базуються на історичному досвіді та очікуваннях щодо майбутніх змін на ринку. Прогнози грошових потоків розроблено на основі найостанніших фінансових бюджетів на наступні 3 роки. Поза межами цього періоду керівництво Компанії екстраполювало грошові потоки на основі очікуваного рівня зростання, що не перевищує середнього довгострокового темпу зростання для відповідних ринків. При проведенні розрахунків використовувались законодавство, що було чинним на 31 грудня 2025 року.

### **Нематеріальні активи**

Станом на звітні дати нематеріальні активи переважно представлені програмним забезпеченням, яке амортизується за строком корисного використання. Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість нематеріальних активів становить 187 156 тисяч гривень (31 грудня 2024 року – 173 781 тисяч гривень).

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія має контрактні зобов'язання щодо придбання нематеріальних активів на загальну суму 88 852 тисяч гривень (31 грудня 2024 року – 263 335 тисяч гривень).

### **Актив з права користування**

В процесі здійснення своєї діяльності Компанія орендує техніку та будівлі.

Договори оренди транспортних засобів укладаються на фіксовані періоди терміном до 3 років, продовження яких можливе за згодою сторін. В балансі ці активи включені до статті Основні засоби.

**АТ «Укрпошта»**  
**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року  
Усі суми в таблицях наведені у тисячах гривень

Інформацію про балансову вартість та рух активу з права користування за 2025 рік представлено нижче:

	Будівлі та споруди	Транспортні засоби	Всього
<b>1 січня 2025 р.</b>	<b>697 456</b>	<b>142 090</b>	<b>839 546</b>
Надходження	207 720	-	207 720
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки орендних зобов'язань	71 096	-	71 096
Амортизаційні відрахування	(321 041)	(22 306)	(343 347)
Вибуття	(104 908)	-	(104 908)
Трансфери	-	(49 195)	(49 195)
<b>31 грудня 2025 р.</b>	<b>550 323</b>	<b>70 589</b>	<b>620 912</b>

Балансова вартість та рух активу з права користування за 2024 рік наступна:

	Будівлі та споруди	Транспортні засоби	Всього
<b>1 січня 2024 р.</b>	<b>506 120</b>	<b>388 228</b>	<b>894 348</b>
Надходження	447 953	17 729	465 682
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки орендних зобов'язань	43 445	-	43 445
Амортизаційні відрахування	(249 950)	(35 751)	(285 701)
Вибуття	(50 112)	-	(50 112)
Трансфери	-	(228 116)	(228 116)
<b>31 грудня 2024 р.</b>	<b>697 456</b>	<b>142 090</b>	<b>839 546</b>

Орендні зобов'язання, пов'язані з наведеними вище активами з права користування розкрито у Примітці 16.

**Інвестиційна нерухомість**

	2025 рік	2024 рік
<b>Інвестиційна нерухомість на 1 січня</b>	<b>62 942</b>	<b>65 522</b>
Переведено до категорії основних засобів (за первісною вартістю)	(1 262)	(3)
Переведено до категорії основних засобів (за накопиченим зносом)	1 262	1
Переведено до категорії необоротні активи та групи вибуття утримувані для продажу	(614)	-
Вибуття	(3 566)	-
Амортизаційні відрахування та втрати від знецінення	(2 565)	(2 578)
<b>На 31 грудня</b>		
Первісна вартість	72 722	78 163
Накоплений знос та знецінення	(16 525)	(15 221)
<b>Балансова вартість</b>	<b>56 197</b>	<b>62 942</b>

Керівництво оцінило очікуваний діапазон справедливої вартості інвестиційної нерухомості станом на 31 грудня 2025 року на рівні від 426 600 тисяч гривень до 522 720 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року на рівні від 395 000 тисяч гривень до 484 000 тисяч гривень) без залучення незалежних оцінювачів.

Якщо Компанія виступає орендодавцем, майбутні мінімальні платежі до отримання за операційною орендою та за всією нерухомістю станом на 31 грудня 2025 та 2024 роки, є такими:

	31 Грудня 2025	31 грудня 2024
На вимогу та менше місяця	2 656	4 752
Від 1 до 3 місяців	5 313	9 504
Від 3 до 12 місяців	23 908	42 770
Від 12 місяців до 5 років	68 479	98 800
<b>Всього недисконтованих майбутніх орендних грошових надходжень від операційної оренди</b>	<b>100 356</b>	<b>155 826</b>

Дохід від операційної оренди в 2025 році склав 158 104 тисячі гривень (у 2024 році – 137 334 тисяч гривень) та був визнаний у складі іншого операційного доходу.

Загальна сума нарахованого зносу та знецінення за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

	2025 рік	2024 рік
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	850 132	831 183
Адміністративні витрати	59 960	37 875
Витрати на збут	203	582
Інші операційні витрати	7 399	5 328
<b>Всього амортизаційних відрахувань та втрат від знецінення</b>	<b>917 694</b>	<b>874 968</b>

#### **Необоротні активи, утримані для продажу**

Як зазначено в Примітці 4, починаючи з 20 жовтня 2019 року у зв'язку зі змінами в Законодавстві України, Компанія отримала право на відчуження майна шляхом продажу через відкриті системи аукціонів. На підставі Рішення акціонера в особі Міністерства розвитку громад та територій України, Компанія переводить об'єкти нерухомості зі складу основних засобів до складу необоротних активів, утриманих для продажу.

Рух необоротних активів, призначених для продажу представлений таким чином:

	2025 р.	2024 р.
<b>Необоротні активи, утримані для продажу на 01 січня 2025</b>	<b>55 930</b>	<b>60 539</b>
Переведено зі складу основних засобів	106 226	-
Переведено зі складу інвестиційної нерухомості	614	(4)
Переведено до складу основних засобів	(11 456)	-
Реалізовано	(19)	(4 605)
Сторно знецінення	5 481	-
<b>Необоротні активи, утримані для продажу на 31 грудня 2025</b>	<b>156 776</b>	<b>55 930</b>

Чистий прибуток від реалізації необоротних активів, призначених для продажу в 2025 році склав 16 565 тисяч гривень (в 2024 році – 67 728 тисячі гривень) та включений до складу інших доходів.

#### **Активи в заставі**

Компанія підписала кредитні угоди з міжнародними фінансовими установами (Примітка 15) за якими Міністерство Фінансів України виступає гарантом щодо погашення заборгованості. Як застава за гарантією, в іпотеку було передано нерухоме майно, балансова вартість якого станом на 31 грудня 2025 становить 3 067 824 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року становить 731 491 тисяч гривень).

### **10. ЗАПАСИ**

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Виробничі запаси	406 095	345 025
Товари для перепродажу	144 048	128 763
Незавершене виробництво	-	12
<b>Всього запасів</b>	<b>550 143</b>	<b>473 800</b>

Виробничі запаси представлені переважно автомобільним паливом, запчастинами для автотранспорту та різними матеріалами, що використовуються у поштової діяльності.

Сума запасів, визнаних витратами протягом періоду 2025 року, становить 1 114 885 тисяч гривень (протягом періоду 2024 року – 1 160 503 тисяч гривень) (Примітка 22, 24, 25, 26).

Товарно-матеріальні запаси обліковуються за первісною вартістю або чистою вартістю реалізації залежно від того, яка з цих сум менша. Приведення балансової вартості запасів до їх чистої реалізаційної вартості здійснюється шляхом створення резерву знецінення запасів. Станом на 31 грудня 2025 року резерв на знецінення запасів у сумі 41 397 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 46 722 тисяч гривень).

**11. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ТОВАРИ, РОБОТИ, ПОСЛУГИ, АВАНСИ ВИДАНІ ТА ІНША ПОТОЧНА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ**

Станом на звітну дату дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, аванси видані та інша поточна дебіторська заборгованість включає:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
<b>Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:</b>		
За послуги від поштових операторів інших країн	354 561	442 156
За поштові послуги з вітчизняними суб'єктами господарювання	124 539	97 746
За нарахованими сумами винагороди, що належать Товариству	51 705	105 215
За інші товари, роботи, послуги	23 496	29 041
Оціночний резерв під знецінення	(27 310)	(41 796)
<b>Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги (балансова вартість)</b>	<b>526 991</b>	<b>632 362</b>
<b>Інша поточна дебіторська заборгованість:</b>		
З платіжними системами	93 936	79 285
З відшкодування завданих збитків у результаті нестач	42 508	44 826
З Пенсійним фондом, державними цільовими фондами	30 962	33 778
За послуги від поштових операторів інших країн	4 139	3 314
За іншу поточну дебіторську заборгованість	24 878	23 059
Оціночний резерв під знецінення	(52 500)	(34 566)
<b>Інша поточна дебіторська заборгованість (балансова вартість)</b>	<b>143 923</b>	<b>149 696</b>
<b>Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів</b>	<b>6 791</b>	<b>5 677</b>
<b>Всього дебіторської заборгованості (балансова вартість)</b>	<b>677 705</b>	<b>787 735</b>
Аванси видані	166 445	121 295
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	2 154	8 295
<b>Всього дебіторської заборгованості та авансів виданих</b>	<b>846 304</b>	<b>917 325</b>

Дебіторська заборгованість за вирахуванням оціночного резерву під знецінення станом на 31 грудня деномінована у таких валютах:

	2025 рік	2024 рік
- Гривні	283 901	309 578
- Долари США	42 571	42 847
- СПЗ	129 403	105 425
- Євро	221 830	329 885
<b>Всього дебіторської заборгованості</b>	<b>677 705</b>	<b>787 735</b>

Відповідно до вимог МСФЗ 7 п.13а та МСФО 32 п.42, 43, 45, 46 Компанія згортає заборгованості та зобов'язання, які виникли за операціями міжнародного поштового обміну на кожен звітну дату:

- має юридичне право – операції міжнародного поштового обміну здійснюються відповідно до Конвенції Всесвітнього поштового союзу;
- має намір погасити зобов'язання на нетто-основі - нормальна практика бізнесу АТ Укрпошта та поштових операторів країн-членів ВПС щодо очікуваних майбутніх грошових потоків від погашення фінансових інструментів: «механізм сукупного погашення матиме риси, завдяки яким кредитний ризик та ризик ліквідності зникає або стає незначним, та завдяки яким дебіторська та кредиторська заборгованість обробляється в одному процесі чи циклі погашення».

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну за 2025 рік:

	Балансова вартість до згортання	Згортання	Балансова вартість після згортання
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 411 831	(884 839)	526 992
Аванси видані	179 977	(13 531)	166 446
Інша поточна дебіторська заборгованість	261 402	(117 480)	143 922
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю	(3 417 914)	977 908	(2 440 006)
Аванси одержані	(158 087)	(24 624)	(182 711)
Інші поточні зобов'язання	(16 138 040)	23 037	(16 115 003)
<b>Всього:</b>	<b>(17 860 831)</b>	<b>(39 529)</b>	<b>(17 900 360)</b>

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну за 2024 рік:

	Балансова вартість до згортання	Згортання	Балансова вартість після згортання
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 365 416	(733 054)	632 362
Аванси видані	136 041	(14 746)	121 295
Інша поточна дебіторська заборгованість	259 833	(110 137)	149 696
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю	(4 975 527)	830 510	(4 145 017)
Аванси одержані	(109 282)	(33 840)	(143 122)
Інші поточні зобов'язання	(3 289 323)	22 833	(3 266 490)
<b>Всього:</b>	<b>(6 612 842)</b>	<b>(38 434)</b>	<b>(6 651 276)</b>

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну здійснюється у валюті розрахунків; різниця, що виникає при перерахунку авансів за курсом на кінець звітної періоду, визнається у складі прибутку або збитку як курсові різниці.

Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року дебіторська заборгованість, аванси видані та інша дебіторська заборгованість є безвідсотковими та погашаються у ході звичайної діяльності.

Компанія застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту для всієї дебіторської заборгованості. Для оцінки очікуваного кредитного збитку дебіторська заборгованість об'єднана у категорії згідно зі спільними характеристиками кредитного ризику та кількістю днів прострочення. Рівні очікуваних кредитних збитків (ОКЗ) базуються на характеристиках оплати продажів за 24 місяців до 31 грудня 2025 року або 31 грудня 2024 року, відповідно та аналогічних історичних кредитних збитках, понесених за цей період. Рівні збитків за минулі періоди коригуються з урахуванням поточної та прогнозованої інформації про макроекономічні фактори, що впливають на здатність покупців погашати дебіторську заборгованість.

Оціночний резерв під кредитні збитки від дебіторської заборгованості визначається згідно з матрицею резервування, яка наведена у таблиці нижче. Матриця резервування оснований на кількості днів прострочення активу.

Матриця ОКЗ на 31 грудня 2025 року:

	Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
У % від валової вартості - не прострочена			
• Поштові оператори інших країн	0,00%	358 700	-
• Державні установи та державні підприємства	0,58%	136 983	796
• Комунальні підприємства	1,70%	11 505	196
• Інші підприємства	4,05%	98 929	4 006
• Кінцевий споживач	0,76%	64 528	491
		<b>670 645</b>	<b>5 489</b>

	Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
- прострочена менше ніж 30 днів	16,82%	2 432	409
- прострочена від 31 до 60 днів	29,87%	4 640	1 386
- прострочена від 61 до 90 днів	53,74%	1 041	560
- прострочена більше ніж 90 днів	100,00%	71 966	71 966
<b>Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2025 р. (валова балансова вартість)</b>		<b>750 724</b>	<b>79 810</b>
Оціночний резерв під кредитні збитки		(79 810)	-
<b>Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2025 р.</b>		<b>670 914</b>	<b>-</b>

Матриця ОКЗ на 31 грудня 2024 року:

	Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
У % від валової вартості - не прострочена			
• Поштові оператори інших країн	0,00%	445 470	-
• Державні установи та державні підприємства	1,06%	186 610	1 985
• Комунальні підприємства	2,45%	7 106	174
• Інші підприємства	4,18%	84 512	3 535
• Кінцевий споживач	0,92%	54 007	495
		<b>777 705</b>	<b>6 189</b>

	Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
- прострочена менше ніж 30 днів	16,75%	6 967	1 167
- прострочена від 31 до 60 днів	26,88%	4 806	1 292
- прострочена від 61 до 90 днів	55,89%	2 786	1 557
- прострочена більше ніж 90 день	100,00%	66 156	66 157
<b>Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2024 р. (валова балансова вартість)</b>		<b>858 420</b>	<b>76 362</b>
Оціночний резерв під кредитні збитки		(76 362)	-
<b>Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2024 р.</b>		<b>782 058</b>	<b>-</b>

У сумі резерву під знецінення фінансової та іншої дебіторської заборгованості відбулися такі зміни:

	2025 рік	2024 рік
<b>Резерв під сумнівну заборгованість на 1 січня</b>	<b>76 362</b>	<b>102 456</b>
Використано резерву протягом року	(11 746)	(15 303)
Сторнування резерву протягом року	(26 434)	(45 012)
Резерв, нарахований протягом року	41 628	34 221
<b>Резерв під сумнівну заборгованість на 31 грудня</b>	<b>79 810</b>	<b>76 362</b>

Компанія використовує метод обліку платежів відповідно до якого, отримані грошові кошти за контрактом обліковуються в рахунок погашення дебіторської заборгованості з найбільш ранньою датою виникнення. Відповідно, дебіторська заборгованість постійно оновлюється, що спричиняє сторнування резерву за балансами з найбільшими строками прострочки в результаті їх оплати і нарахування додаткового резерву за тими балансами, по яким дні прострочки збільшилися.

Станом на звітні дати балансова вартість фінансових інструментів, включаючи дебіторську заборгованість, відповідає їх справедливій вартості.

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
<b>Фінансові активи</b>		
Інші фінансові інвестиції (1035)	15 724	14 676
Фінансова дебіторська заборгованість за товари, роботи послуги (1125)	526 991	632 362
Фінансова інша поточна дебіторська заборгованість* (1140+1155)	56 461	50 906
Грошові кошти та їх еквіваленти (1165)	16 879 386	4 544 101
Короткострокові депозити строком більше 3 місяців	-	210 195
<b>Всього фінансових активів</b>	<b>17 478 562</b>	<b>5 452 240</b>
<b>Фінансові зобов'язання</b>		
Торгова кредиторська заборгованість (1615)	2 440 006	4 145 017
Кредити (1510+1610)	1 679 908	1 099 166
Довгострокова кредиторська заборгованість (1515+1610)	1 198 667	-
Інші поточні зобов'язання (1690)	16 114 997	3 266 490
<b>Всього фінансових зобов'язань</b>	<b>21 433 578</b>	<b>8 510 673</b>

\*У складі фінансових інструментів наведено лише ту частину Іншої поточної дебіторської заборгованості, яка відповідає визначенню фінансових активів. У зв'язку з цим сума іншої поточної дебіторської заборгованості у розкритті (1140 + 1155) відрізняється від суми цих статей у Звіті про фінансовий стан на величину дебіторської заборгованості, що не відповідає визначенню фінансових активів.

Інші фінансові інвестиції обліковуються за справедливою вартістю. Справедлива вартість відноситься до Рівня 1 ієрархії справедливої вартості.

Всі інші фінансові активи та зобов'язання обліковуються за амортизованою вартістю. Справедлива вартість відноситься до Рівня 3 ієрархії справедливої вартості.

#### **Справедлива вартість кредиту ЄБРР**

Кредит ЄБРР є частиною спеціальної програми з реалізації проекту з розвитку логістичної мережі. Кредит є частиною специфічного ринку інструментів зі специфічними умовами та цілями. На ринку подібних інструментів існує обмежена кількість кредиторів, наддержавних інституцій, які фінансують специфічні потреби великої кількості компаній, що відповідають умовам отримання фінансування. А отже, на думку керівництва, такі кредитори є «Market-makers» цього специфічного ринку.

Кредит був отриманий на стандартних умовах для такого ринку та під відсоткові ставки, що суттєво не відрізняються від подібних ставок для цього ринку в подібних умовах. Керівництво вважає, що справедлива вартість цього інструменту суттєво не відрізняється від його балансової вартості.

Фінансові зобов'язання обліковуються за амортизаційною вартістю.

## **12. ГРОШОВІ КОШТИ, ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ ТА ПОТОЧНІ ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

Грошові кошти, їх еквіваленти складаються з готівкових коштів, коштів на банківських рахунках до запитання, грошових коштів у дорозі та короткострокових депозитів строком до 3 місяців.

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
<b>Кошти на банківських рахунках до запитання в тому числі</b>	<b>16 701 995</b>	<b>4 441 534</b>
Банківські рахунки загального призначення	1 553 593	2 176 651
Банківські рахунки спеціального призначення	15 148 402	2 264 883
<b>Готівка</b>	<b>177 391</b>	<b>102 567</b>
<b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів</b>	<b>16 879 386</b>	<b>4 544 101</b>
<b>Короткострокові депозити строком більше 3 місяців</b>	<b>-</b>	<b>210 195</b>
<b>Всього грошових коштів, їх еквівалентів та поточні фінансові інвестиції</b>	<b>16 879 386</b>	<b>4 754 296</b>

**АТ «Укрпошта»**  
**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ**

Станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року  
Усі суми в таблицях наведені у тисячах гривень

Банківські рахунки спеціального призначення є грошовими коштами, отриманими від Пенсійного фонду, Уряду Держави із визначеною метою доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам в рамках проведення державних проектів таких, як «Є-Відновлення», «Зимова підтримка».

Протягом 2025 року АТ «Укрпошта» продовжує виконувати функції відповідно до Постанови КМУ «Про затвердження Порядку надання компенсації за знищені об'єкти нерухомого майна» від 30 травня 2023 року №600 щодо фінансування придбання житла з використанням житлового сертифіката.

Станом на 31 грудня 2025 року залишок коштів на банківському рахунку спеціального призначення для фінансування придбання житла з використанням житлового сертифіката складає 13 170 385 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 1 240 512 тисяч гривень).

Відповідно до Постанови КМУ «Про затвердження Порядку реалізації експериментального проекту щодо надання одноразової державної грошової допомоги «Зимова підтримка» в рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні» від 20 серпня 2024 року №952 АТ «Укрпошта» є учасником проекту щодо надання одноразової державної грошової допомоги «Зимова підтримка». Джерелом фінансування експериментального проекту є кошти державного бюджету. У листопаді та грудні 2025 року АТ «Укрпошта» отримала кошти в сумі 3 797 586 тисяч гривень на підставі укладеного договору між Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності України та АТ «Укрпошта» від 17 листопада 2025 року №141125-15/0391/80-2025 на банківський рахунок спеціального призначення в АТ «Ощадбанк», призначений виключно для надання одноразової державної грошової допомоги «Зимова підтримка» (за 2024 рік – 1 885 357 тисяч гривень)

Станом на 31 грудня 2025 року залишок коштів на банківському рахунку спеціального призначення для надання одноразової державної грошової допомоги «Зимова підтримка» складає 1 909 567 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 – 927 168 тисяч гривень).

Короткострокові депозити з терміном погашення більше 3 місяців відображаються в звіті про фінансовий стан за статтею поточні фінансові інвестиції.

Станом на 31 грудня 2025 року у компанії Короткострокові депозити були відсутні.

Станом на 31 грудня 2025 року грошові кошти, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції деноміновані у таких валютах:

	31 грудня 2025	31 грудня 2024
- Гривні	16 604 629	3 729 042
- Долари США	13 466	775 576
- Євро	261 197	243 416
- Швейцарські франки	94	6 262
<b>Всього грошові кошти, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції</b>	<b>16 879 386</b>	<b>4 754 296</b>

Нижче у таблиці подано зведену інформацію щодо грошових коштів, їх еквівалентів за кредитною якістю на основі рейтингів Moody's Investors Service:

	31 грудня 2025	31 грудня 2024
Кошти на банківських рахунках до запитання <i>Не прострочені та не знецінені</i>		
АА	719 903	1 236 759
Саа2	15 973 341	-
Саа3	547	2 756 232
без рейтингу	8 204	658 738
<b>Всього</b>	<b>16 701 995</b>	<b>4 651 729</b>

Станом на 31 грудня 2025 року кошти на банківських рахунках до запитання та депозити у сумі 1 553 593 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 2 386 846 тисяч гривень) були розміщені у трьох великих українських державних банках.

### 13. АКТИВИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ НА ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ

Компанія володіє активами та початково визнавала зобов'язання на територіях Донецької та Луганської областей, де тривав збройний конфлікт до повномасштабного вторгнення, та у Криму. Після різних дат у 2014 році Компанія знецінила всі активи та не проводила діяльність з використанням цих активів та не виводила їх на територію, підконтрольну Уряду України.

Станом на 31 грудня 2017 року керівництво прийняло рішення припинити визнавати зобов'язання, що виникли внаслідок діяльності на території тимчасово окупованої АР Крим та окремих територій Донецької і Луганської областей у сумі 111 846 тисяч гривень, внаслідок того, що сплинув термін позовної давності по таким зобов'язанням та відсутності звернень з приводу погашення таких зобов'язань.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну, що стало новим витком озброєного загострення. Це призвело до суттєвих руйнувань активів, окупації частини території країни військовими формуваннями іншої держави та тимчасово втратила можливість доступу до активів Компанії, розташованих у тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих або активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей). Компанія продовжує здійснювати оцінку знецінення активів та зобов'язань, які знаходяться на непідконтрольних територіях. Станом на 31 грудня 2025 року Компанія продовжує проводити знецінення активів, що знаходяться на тимчасово окупованих територіях та територіях проведення бойових дій. Сума знецінення необоротних активів складає 233 861 тисяч гривень станом на 31 грудня 2025 року. (станом на 31 грудня 2024 – 229 935 тисяч гривень).

### 14. АКЦІОНЕРНИЙ КАПІТАЛ

Станом на 31 грудня 2016 року Компанія була зареєстрована у формі державного підприємства у відповідності до визначення, передбаченого законодавством України. У березні 2017 року Укрпошту було зареєстровано у формі АТ, 100% акцій якого належать державі Україна. АТ «Укрпошта» є правонаступником державного підприємства.

У складі Уряду Компанія безпосередньо підпорядкована Міністерству розвитку громад та територій України. Формальним власником Компанії є Фонд державного майна України, якому належать права на 100% акціонерного капіталу Компанії.

У березні 2017 року уряд України завершив реорганізацію Компанії з державного підприємства у Акціонерне Товариство. Проведення процедури реорганізації в Акціонерне Товариство здійснювалось у відповідності з Планом проведення перетворення, що був визначений наказом Міністерства розвитку громад та територій України. Перетворення було здійснено шляхом корпоратизації та реєстрації Компанії як АТ з 6 518 597 ухваленими до випуску та випущеними простими акціями номінальною вартістю 1 000 гривень за акцію. Випущені акції повністю оплачені за номінальною вартістю.

	Кількість простих акцій	Зареєстрований капітал
На 31 грудня 2024 р. / На 31 грудня 2025 р.	6 518 597	6 518 597

Станом на 31 грудня 2025 року та 2024 року 100% акцій Компанії належать державі Україна, не підлягають відчуженню, не зареєстровані на біржі та не є предметом торгів на ринку.

#### **Ефект переоцінки та корпоратизації**

Оцінка вартості акцій АТ «Укрпошта» під час корпоратизації відбувалася із залученням незалежного оцінювача, який провів оцінку справедливої вартості активів та зобов'язань Компанії відповідно до правил оцінки акцій, розроблених Фондом державного майна України. Вартість акціонерного капіталу була розрахована як справедлива вартість активів за вирахуванням справедливої вартості зобов'язань на дату оцінки. Проведення справедливої оцінки вимагається правилами корпоратизації, щоб Уряд мав змогу визначити вартість акціонерного капіталу нового суб'єкта господарювання.

Оскільки новий суб'єкт, яким стало АТ «Укрпошта», є продовженням існуючого бізнесу, активів та зобов'язань попередньої юридичної особи, то зазначена вище оцінка справедливої вартості активів та зобов'язань не була відображена у фінансовій звітності Компанії.

Різниця між оціночною (справедливою) вартістю активів і зобов'язань та їх історичною балансовою вартістю у сумі 5 254 038 тисяч гривень була відображена безпосередньо у складі власного капіталу як окремий компонент власного капіталу «Ефект переоцінки при корпоратизації».

Станом на 1 жовтня 2025 року Компанія здійснила переоцінку об'єктів основних засобів класу «Інфраструктурна нерухомість» відповідно до МСБО 16 «Основні засоби». Сума дооцінки склала 2 687 605 тисяч гривень, а після врахування відстрочених податків – 2 203 836 тисяч гривень (Примітка 9). Чиста сума дооцінки була визнана у складі іншого сукупного доходу.

За своєю економічною сутністю проведена переоцінка основних засобів класу «Інфраструктурна нерухомість» частково компенсує початковий негативний ефект переоцінки при корпоратизації, оскільки ефект переоцінки при корпоратизації виник у результаті оцінки активів до справедливої вартості без застосування моделі переоцінки в обліку. Переходом на модель переоцінки класу «Інфраструктурна нерухомість» Компанія фактично відновлює ту вартість капіталу, яка закладалася акціонером при формуванні статутного капіталу перетвореного підприємства.

Відповідно, Компанія показує у фінансовій звітності сукупний ефект від переоцінок у межах показника «Ефект переоцінки та корпоратизації», що відображає відповідний компонент власного капіталу.

Станом на 31 грудня 2025 року стаття балансу «Ефект переоцінки та корпоратизації» складається з ефекту початкової переоцінки при корпоратизації у сумі -5 254 038 тисяч гривень та резерву переоцінки в 2025 році у сумі 2 203 836 тисяч гривень.

	Ефект переоцінки при корпоратизації	Резерв переоцінки	Всього ефект переоцінки та корпоратизації
На 1 січня 2024 р.	(5 254 038)	-	(5 254 038)
На 31 грудня 2024 р.	(5 254 038)	-	(5 254 038)
Переоцінка основних засобів за вирахуванням впливу відстрочених податків	-	2 203 836	2 203 836
На 31 грудня 2025 р.	(5 254 038)	2 203 836	(3 050 202)

### **Чисті активи Компанії**

Станом на 31 грудня 2025 року чисті активи загальною сумою 2 207 520 тисяч гривень, відповідно, були менші зареєстрованого акціонерного капіталу Компанії у сумі 6 518 597 тисяч гривень.

Відповідно до вимог Закону, якщо чисті активи за даними останньої річної фінансової звітності, становлять менше 50 відсотків розміру зареєстрованого статутного капіталу або знизилися більш як на 50 відсотків порівняно з тим самим показником станом на кінець попереднього року Наглядова рада Компанії протягом трьох місяців з дати затвердження такої фінансової звітності зобов'язана здійснити всі дії, пов'язані з підготовкою і проведенням загальних зборів, до порядку денного яких включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану Компанії, про зменшення статутного капіталу Компанії або про ліквідацію Компанії.

Керівництво вважає, що дане питання не матиме суттєвого негативного впливу на діяльність або фінансову звітність Компанії і буде вирішене за рахунок вжиття заходів, передбачених стратегією компанії, щодо поетапного покращення фінансового стану Компанії протягом наступних 3 років або раніше. І відповідно питання про зменшення статутного капіталу Компанії не є адекватним та необхідним заходом.

### **Відрахування на виплату дивідендів**

Обсяг прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів, визначається на основі фінансової звітності Компанії, підготовленої відповідно до МСФЗ. Відповідно до законодавства України, сума дивідендів не може перевищувати чистий прибуток за звітний рік або інші резерви, призначені для розподілу, та обмежується сумою нерозподіленого прибутку за фінансовою звітністю, складеною за МСФЗ.

Рішення про виплату дивідендів Компанія має ухвалити до 30 квітня, а їх перерахування до державного бюджету повинно відбутися до 30 червня року, наступного за звітним.

Кабінет Міністрів України щорічно затверджує норматив відрахування частки прибутку на виплату дивідендів окремою постановою. У разі її відсутності до 30 червня, Компанія зобов'язана

спрямувати до державного бюджету 30% чистого прибутку відповідно до Закону України «Про управління об'єктами державної власності» №185-V від 21 вересня 2006 року.

За підсумками фінансово-господарської діяльності у 2025 та 2024 році Компанія не виплачує дивіденди через отримані збитки, спричинені значним негативним впливом війни на її діяльність.

### 15. Позикові кошти

Позикові кошти представлені кредитом Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР). Балансова (амортизована) вартість зобов'язань за кредитом становить:

Банк	Валюта кредиту	Строк погашення	31 грудня 2025	31 грудня 2024
Європейський банк реконструкції та розвитку	євро	20.06.2032**	3.1375%* <b>1 679 908</b>	3.6500%* <b>1 099 166</b>
Довгострокові кредити банків (рядок 1510)			1 262 490	833 028
Поточна частина за кредитами банків (рядок 1610)			417 418	266 138

\* Кредит має плаваючу процентну ставку, що визначається як 6M EURIBOR + 1% маржі ЄБРР, у таблиці наведено ставку станом на відповідну звітну дату.

\*\* Остаточна дата погашення зобов'язання – 20 червня 2032 року (дата погашення Траншу 2).

Грошові та негрошові зміни позикових коштів за період наведені у поданій нижче таблиці:

	2025 рік	2024 рік
<b>Початковий залишок на 1 січня</b>	<b>1 099 166</b>	<b>1 008 015</b>
<b>Грошовий рух</b>		
Оплата відсотків	(58 985)	(64 315)
Погашення кредиту	(342 495)	(232 126)
Залучення коштів	772 702	302 077
<b>Негрошовий рух</b>		
Амортизація дисконту (премії)	(15 860)	(20 752)
Відсотки нараховані протягом періоду	56 972	63 673
Витрати з курсової різниці, нараховані протягом періоду	168 408	42 594
<b>Кінцевий залишок на 31 грудня</b>	<b>1 679 908</b>	<b>1 099 166</b>

### Строкові кредити

В жовтні 2020 року Компанія підписала фінансову угоду з Європейським інвестиційним банком (ЄІБ) на реалізацію проекту з розвитку логістичної мережі. Загальна вартість проекту оцінюється в 62 мільйони євро, з яких 30 мільйонів євро здійснюється за рахунок кредитних коштів ЄІБ. Угода передбачає надання фінансування на термін до 20 років з можливістю застосування фіксованої або плаваючої ставки.

Станом на 31 грудня 2025 року вибірка коштів за кредитною угодою з ЄІБ не здійснювалася. У 2025 році Компанія звернулася до ЄІБ із формальним запитом про скасування кредитного фінансування, оскільки фінансування в межах зазначеної угоди фактично не використовувалося.

В листопаді 2020 року Компанія підписала кредитний договір з ЄБРР на отримання кредиту в розмірі 63 мільйонів євро. Кредит складається з трьох траншів, а саме:

Транш 1 та транш 3 на суму 23 мільйони євро та 10 мільйонів євро відповідно на фінансування завершення проекту «Сільське відділення», що передбачає закупівлю нових обладнаних авто (до 1900 авто) під пересувні відділення поштового зв'язку в 17 областях, POS-термінального обладнання (пристроїв «3-в-1») та впровадження нової системи Фронт-Офіс для діджиталізації та автоматизації поштових послуг. Транші 1 та 3 надаються на термін до 8 років.

Транш 2 – 30 мільйонів євро для фінансування другої половини інвестиційного проекту з розвитку логістичної мережі. Транш надається в термін до 12 років.

За кредитною угодою з ЄБРР може застосуватися фіксована або плаваюча ставка.

Обидві кредитні угоди забезпечені державними гарантіями. Компанія в свою чергу підписала з Міністерством фінансів України відповідні договори про погашення заборгованості перед державою за виконання гарантійних зобов'язань, що передбачають надання наступних забезпечень:

- заставу прав на нерухоме майно Компанії на суму, що дорівнює сумі фінансування за кредитом ЄБРР та ЄІБ. Станом на 31 грудня 2024 року з Міністерством фінансів України були укладені договори іпотеки від 01.10.2021 та 27.10.2023 в розмірах основних зобов'язань 63 та 30 мільйонів євро відповідно;
- правом договірною списання коштів у сумі невиконаних зобов'язань на користь держави Україна та на вимогу Мінфіну з основних рахунків Компанії, окрім рахунків із спеціальним режимом використання.

Станом на 31 грудня 2025 року фінансування за кредитною угодою з ЄБРР було отримано в сумі 53 109 тисяч євро, погашено 18 662 тисяч євро, загальна заборгованість на 31 грудня 2025 року – 34 447 тисяч євро, амортизована вартість зобов'язань за кредитом складає 1 679 908 тисяч гривень.

Станом на 31 грудня 2024 року фінансування за кредитною угодою з ЄБРР було отримано в сумі 37 078 тисяч євро, погашено 11 635 тисяч євро, загальна заборгованість на 31 грудня 2024 року – 25 443 тисяч євро, амортизована вартість зобов'язань за кредитом складає 1 099 166 тисяч гривень.

#### **Аналіз виконання фінансових кovenант**

За результатами розрахунку кovenант станом на 31 грудня 2025 року:

- співвідношення EBITDA до Чистих фінансових витрат = 6,4 (при мінімально необхідному  $\geq 5,0$ ) – вимога виконана.
- співвідношення Фінансовий борг / EBITDA = 3,3 (при максимально допустимому  $\leq 3,5$ ) – вимога виконана.

#### **16. Інші зобов'язання**

Інші зобов'язання представлені довгостроковою частиною кредиторської заборгованості перед поштовим оператором та заборгованістю за договорами оренди транспорту, нерухомості.

	<b>31 грудня 2025 р.</b>		<b>31 грудня 2024 р.</b>	
	<b>коротко-строкові</b>	<b>довго-строкові</b>	<b>коротко-строкові</b>	<b>довго-строкові</b>
Зобов'язання за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю	174 267	1 023 448	-	-
Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)	304 648	323 669	278 713	489 889
Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	8 253	45 751	49 022	52 069
Інші зобов'язання	-	952	-	1 016
<b>Всього зобов'язань</b>	<b>487 168</b>	<b>1 393 820</b>	<b>327 735</b>	<b>542 974</b>

У 2025 році Компанія визнала довгострокові зобов'язання за дисконтованою вартістю у зв'язку з рішенням одного з поштових операторів щодо відстрочення погашення кредиторської заборгованості, яка була утворена до 2024 року, строком на 5 років починаючи з 2026 року. У результаті первісного визнання такого зобов'язання за теперішньою вартістю Компанією було визнано дохід від дисконтування у сумі 302 585 тисяч гривень (Примітка 27).

Рух зобов'язань за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю в 2025 році представлено нижче:

	Зобов'язання за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю
<b>1 січня 2025 р.</b>	<b>-</b>
Рекласифікація кредиторської заборгованості до складу довгострокових зобов'язань	1 443 735
Визнання дисконту при первісному визнанні зобов'язання	(302 585)
Амортизація дисконту	37 959
Курсові різниці	18 606
<b>31 грудня 2025 р.</b>	<b>1 197 715</b>

Рух орендних зобов'язань в 2025 році представлено нижче:

	Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)
<b>1 січня 2025 р.</b>	<b>101 091</b>	<b>768 602</b>
Надходження	-	207 720
Переоцінка зобов'язання	-	71 096
Нараховані відсотки	14 481	139 541
Виплати	(61 205)	(427 397)
Вибуття	-	(131 245)
Інші зміни	(363)	-
<b>31 грудня 2025 р.</b>	<b>54 004</b>	<b>628 317</b>

Рух орендних зобов'язань в 2024 році представлено нижче:

	Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)
<b>1 січня 2024 р.</b>	<b>170 181</b>	<b>552 920</b>
Надходження	-	447 953
Переоцінка зобов'язання	-	43 446
Нараховані відсотки	13 048	130 155
Виплати	(99 180)	(346 025)
Вибуття	-	(59 847)
Інші зміни	17 042	-
<b>31 грудня 2024 р.</b>	<b>101 091</b>	<b>768 602</b>

Договори оренди не передбачають жодних ковенантів, окрім забезпечення виконання зобов'язань за орендованими активами, які належать орендодавцю. Проте договори оренди транспортних засобів виступають як забезпечення за позиковими коштами. Загальна вартість таких забезпечень станом на 31 грудня 2025 року становить 70 589 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 142 090 тисяч гривень).

Компанія здійснила перегляд активу з права користування орендованим майном та пов'язане з ним зобов'язання в зв'язку зі зміною суттєвих умов договорів. Повторне укладання угоди оренди на новий термін та з новою вартістю розглядалось як нове зобов'язання. Залишки активів та зобов'язань за попередніми угодами було згорнуто та відображено відповідні коригування у фінансовій звітності.

Протягом 2025 року нових договорів фінансової оренди не укладалось.

Майбутні мінімальні орендні платежі та теперішня вартість орендних платежів представлені наступним чином:

	2025		2024	
	Мінімальні орендні платежі	Теперішня вартість орендних платежів	Мінімальні орендні платежі	Теперішня вартість орендних платежів
До одного року	432 717	312 900	481 654	327 735
Від одного до п'яти років	482 477	342 829	763 830	510 077
Понад п'ять років	65 196	26 592	83 770	31 881
Загальна сума мінімальних орендних платежів	<b>980 390</b>	<b>682 321</b>	<b>1 329 254</b>	<b>869 693</b>
За вирахуванням майбутніх фінансових витрат	(298 069)	-	(459 561)	-
Теперішня вартість мінімальних орендних платежів	<b>682 321</b>	<b>682 321</b>	<b>869 693</b>	<b>869 693</b>

За 2025 рік витрати за договорами оренди малоцінних необоротних активів складають 39 533 тисяч гривень (за 2024 рік – 38 957 тисяч гривень).

#### 17. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ОСНОВНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Кредиторська заборгованість за основною діяльністю представлена переважно зобов'язаннями до сплати іншим поштовим операторам та іншою кредиторською заборгованістю.

Станом на 31 грудня 2025 року 84% кредиторської заборгованості за основною діяльністю було деноміновано в СПЗ, 14% – у гривнях, 1% – у доларах і 1% – в євро (на 31 грудня 2024 року 92% кредиторської заборгованості за основною діяльністю було деноміновано в СПЗ, 7% – у гривнях, 0,3% – у доларах США та 0,3% – в євро).

Станом на 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за основною діяльністю у сумі 2 079 236 тисяч гривень являє собою зобов'язання до сплати іншим поштовим операторам (на 31 грудня 2024 року – 3 848 655 тисяч гривень).

Кредиторська заборгованість за основною діяльністю являє собою незабезпечені фінансові зобов'язання. Кредиторська заборгованість перед контрагентами в Україні, як правило, погашається протягом 60 днів після визнання.

Компанія є учасником Всесвітнього поштового союзу. Компанія користується послугами іноземних поштових операторів з доставки листів та посилок з України отримувачам за кордон. Вартість таких послуг регулює Всесвітня поштова конвенція. Кредиторська заборгованість перед поштовими операторами інших країн, як правило, погашається від 6 місяців до 2 років.

У першому півріччі 2025 року була підписана угода з одним із поштових операторів про реструктуризацію заборгованості, за результатами якої Компанія перекласифікувала частину кредиторської заборгованості у довгострокові зобов'язання та відобразила їх за дисконтованою вартістю. Станом на 31 грудня 2025 року довгострокова частина цих зобов'язань складає 1 023 448 тисяч гривень, короткострокова частина – 174 267 тисяч гривень. (Примітка 16).

Справедлива вартість кредиторської заборгованості за основною діяльністю приблизно дорівнює її балансовій вартості.

#### 18. НАРАХУВАННЯ ТА ІНШІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Компанія нараховує забезпечення на виплату відпусток, премій, забезпечення, пов'язані з судовими позовами, та забезпечення за іншими позовами.

	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	коротко-строкові	довго-строкові	коротко-строкові	довго-строкові
Забезпечення на виплату відпусток	666 426	162 208	766 375	-
Забезпечення на виплату премій	81 778	-	102 954	-
Забезпечення пов'язані з судовими позовами	73 562	-	33 498	-
Забезпечення за іншими позовами	71 974	-	103 703	-
<b>Всього забезпечень</b>	<b>893 740</b>	<b>162 208</b>	<b>1 006 530</b>	<b>-</b>

Забезпечення на виплату відпусток включає довгострокову та короткострокову частини.

Нараховані премії підлягають виплаті протягом трьох місяців після звітної дати.

Забезпечення, пов'язані з судовими позовами, сформовані щодо ряду судових спорів, стороною яких є Компанія. Основне зростання забезпечення у 2025 році пов'язане зі створенням резерву у сумі 32 968 тисяч гривень за позовами органів прокуратури щодо правового режиму окремих об'єктів нерухомого майна, переданих до статутного капіталу Компанії під час корпоративізації (Примітка 32).

Станом на 31 грудня 2025 року забезпечення за іншими позовами включають в себе нарахований резерв по неврегульованих розрахунках з управліннями соціального захисту населення на підставі юридичного зобов'язання внаслідок минулих подій у сумі 62 843 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року – 103 703 тисячі гривень). Крім того, до складу забезпечення станом на 31 грудня 2025 року включено забезпечення на оплату штрафних санкцій за порушення строків розрахунків за зовнішньоекономічними операціями у сумі 9 131 тисяча гривень.

Інформацію про балансову вартість та рух забезпечень за 2025 рік наведено нижче:

	Забезпечення на виплату відпусток	Забезпечення на виплату премій	Забезпечення, пов'язане з судовими позовами	Забезпечення, пов'язане з іншими позовами
<b>1 січня 2025 р.</b>	<b>766 375</b>	<b>102 954</b>	<b>33 498</b>	<b>103 703</b>
Нараховано за рік	656 907	178 245	57 886	9 131
Сторновано невикористану частину	-	-	(17 822)	(33 246)
Використано протягом року	(594 648)	(199 421)	-	(7 614)
<b>31 грудня 2025 р.</b>	<b>828 634</b>	<b>81 778</b>	<b>73 562</b>	<b>71 974</b>

Балансова вартість та рух забезпечень за 2024 рік наведена нижче:

	Забезпечення на виплату відпусток	Забезпечення на виплату премій	Забезпечення, пов'язане з судовими позовами	Забезпечення, пов'язане з іншими позовами
<b>1 січня 2024 р.</b>	<b>613 829</b>	<b>105 712</b>	<b>28 988</b>	<b>170 973</b>
Нараховано за рік	663 602	274 934	7 593	-
Сторновано невикористану частину	-	-	(3 083)	(67 270)
Використано протягом року	(511 056)	(277 692)	-	-
<b>31 грудня 2024 р.</b>	<b>766 375</b>	<b>102 954</b>	<b>33 498</b>	<b>103 703</b>

## 19. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ

Доходи майбутніх періодів складаються з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	31 грудня 2025р.	31 грудня 2024р.
Невикористані поштові марки	208 761	150 767
Доставка періодичних друкованих видань	153 151	141 201
Доставка посилок, дрібних пакетів	103 026	84 393
Приймання готівкових платежів та електронних переказів	8 762	10 733
Інше	149	208
<b>Всього доходів майбутніх періодів</b>	<b>473 849</b>	<b>387 302</b>

Невикористані поштові марки – це авансові платежі за марки, придбані населенням та підприємствами, але ще не використані станом на звітну дату. Оцінка цієї статті доходів майбутніх періодів заснована на застосуванні різних методів оціночних розрахунків і вибірки із використанням даних зовнішніх експертів у всіх належних випадках (див. Примітку 4).

## 20. ІНШІ ПОТОЧНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Інші поточні зобов'язання складаються з таких статей кредиторської заборгованості:

(у тисячах гривень)	31 грудня 2025р.	31 грудня 2024р.
Аванси отримані за житловими сертифікатами	13 170 385	1 240 512
Грошова допомога «Зимова підтримка»	1 900 065	923 325
Грошові перекази до видачі клієнтам	323 231	402 321
Заборгованість за продані товари	213 125	127 870
Заборгованість перед видавництвами	186 828	207 570
Отримані платежі комунальним підприємствам	105 659	140 968
Аванси отримані за пенсіями та іншими соціальними виплатами	83 796	113 776
Інше	131 908	110 148
<b>Інші поточні зобов'язання</b>	<b>16 114 997</b>	<b>3 266 490</b>

Інші поточні зобов'язання – це незабезпечені фінансові зобов'язання, які деноміновані переважно у гривнях та сплачуються, як правило, протягом 60 днів після визнання. Справедлива вартість інших поточних зобов'язань приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

Аванси отримані за пенсіями та іншими соціальними виплатами – це зобов'язання за грошовими коштами отриманими для виплат пенсій та інших соціальних пільг, за якими ще не було здійснено доставку адресату.

## 21. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)

Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за рік складався з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
<b>Послуги національної пошти</b>	<b>7 858 699</b>	<b>7 662 591</b>
Доставка посилок та дрібних пакетів	4 218 064	3 986 973
Письмова кореспонденція	1 728 109	1 690 882
Міжнародний поштовий обмін	1 215 932	1 333 897
Доставка рахунків, інформаційних матеріалів	328 653	293 226
Оформлення за передплатою та доставка періодичних друкованих видань	274 368	272 732
Інші поштові послуги	93 573	84 881
<b>Фінансові та пов'язані з ними послуги</b>	<b>4 290 329</b>	<b>4 518 976</b>
Виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат	2 577 017	2 787 848
Приймання платежів	1 301 769	1 302 641
Поштові перекази	322 822	332 345
Інші фінансові послуги	88 721	96 142
<b>Торгівля власними та комісійними товарами</b>	<b>964 278</b>	<b>790 538</b>
<b>Інші комерційні послуги</b>	<b>5 113</b>	<b>5 903</b>
<b>Всього доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b>	<b>13 118 419</b>	<b>12 978 008</b>

Доходи отримані від реалізації клієнтами 5-ти основних країнах показане далі\*:

(у тисячах гривень)	2025рік	2024рік
Україна	12 126 402	11 644 791
Естонія	581 686	326 938
Латвія	337 434	671 080
Грузія	28 666	42 413
Узбекистан	14 277	9 174
Інші країни	29 954	283 612
<b>Всього доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b>	<b>13 118 419</b>	<b>12 978 008</b>

\* географічний аналіз представлений, виходячи з місцезнаходження контрагента, якому Компанія надає послугу.

Момент визнання виручки (окремо за кожним джерелом) наведено далі:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
<b>У певний момент часу</b>	<b>12 882 294</b>	<b>12 747 203</b>
Доставка посилок, дрібних пакетів	4 218 064	3 986 973
Виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат	2 577 017	2 787 848
Письмова кореспонденція	1 728 109	1 690 882
Міжнародний поштовий обмін	1 215 932	1 333 897
Приймання платежів	1 301 769	1 302 641
Торгівля товарами та надання інших послуг	964 278	790 538
Інші поштові послуги	422 227	378 107
Поштові перекази	322 822	332 345
Інші фінансові послуги	88 721	96 142
Оформлення за передплатою	38 243	41 927
Інші комерційні послуги	5 112	5 903
<b>Протягом періоду</b>	<b>236 125</b>	<b>230 805</b>
Доставка періодичних друкованих видань	236 125	230 805
<b>Всього виручки</b>	<b>13 118 419</b>	<b>12 978 008</b>

Сума доходу від міжнародного поштового обміну включає в себе значну частку, за якою процес звірки з поштовими операторами інших країн був частково завершений станом на дату затвердження цієї фінансової звітності з відповідним коригуванням оціночних сум доходу.

## **22. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)**

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за рік складалася з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Заробітна плата	4 978 891	4 956 711
Виплати іноземним поштовим операторам	1 253 178	1 297 799
Витрати на матеріали	1 099 655	1 119 535
Соціальні внески	1 076 484	1 067 817
Знос та амортизація	850 132	831 183
Собівартість реалізованих товарів та іншої готової продукції	330 555	264 442
Технічне обслуговування необоротних активів	246 814	149 640
Поточні ремонти та утримання приміщень	233 453	251 428
Банківські комісії	184 629	167 398
Витрати на зв'язок	132 823	132 708
Оренда майна	39 533	38 957
Інше	1 129 328	1 261 917
<b>Всього собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)</b>	<b>11 555 475</b>	<b>11 539 535</b>

Виплати іноземним поштовим операторам – це витрати, понесені на міжнародний поштовий обмін, враховують в себе значну частку, за якою процес звірки з поштовими операторами інших країн був частково завершений станом на дату затвердження цієї фінансової звітності з відповідним коригуванням оціночних сум витрат.

### 23. Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Доходи від надання в користування майна	158 104	137 334
Компенсація вартості загублених поштових посилок	20 452	14 785
Дохід від сторно знецінення ТМЦ та необоротних активів для продажу	10 782	-
Дохід від списання кредиторської заборгованості	6 825	187 913
Дохід від безоплатно одержаних оборотних активів	5 575	5 110
Дохід від невипланих переказів після закінчення строків їх зберігання	4 983	12 225
Доходи від надання послуг з обміну валюти	83	92
Інше	36 441	36 789
<b>Всього інших операційних доходів</b>	<b>243 245</b>	<b>394 248</b>

У 2024 році Компанія відобразила дохід від списання кредиторської заборгованості в сумі 156 580 тисяч гривень на підставі рішення одного поштового оператора про прощення боргу, який виник станом на 31 грудня 2024 року.

### 24. Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Заробітна плата	1 177 459	1 179 645
Соціальні внески	239 906	230 318
Обов'язкові платежі, податки та збори	113 359	106 660
Знос та амортизація	59 960	37 875
Витрати на матеріали	12 805	19 851
Інше	51 175	56 088
<b>Всього адміністративних витрат</b>	<b>1 654 664</b>	<b>1 630 437</b>

Адміністративні витрати, серед іншого, включають витрати на послуги з обов'язкового аудиту річної фінансової звітності та послуги із виконання завдання з узгоджених процедур стосовно фінансової інформації.

### 25. Витрати на збут

Витрати на збут за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Заробітна плата	181 110	204 342
Соціальні внески	38 370	42 010
Витрати на рекламу	24 828	24 364
Витрати на матеріали	7 726	15 256
Знос та амортизація	203	582
Інше	481	870
<b>Всього витрат на збут</b>	<b>252 718</b>	<b>287 424</b>

## 26. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

Інші операційні витрати за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Збитки від курсових різниць	117 557	187 212
Компенсація вартості втрачених поштових відправлень	48 618	59 339
Заробітна плата	40 215	36 365
Соціальні внески	25 304	23 526
Забезпечення за судовими та іншими позовами	20 962	(62 760)
Нарахування резерву сумнівних боргів	20 681	10 768
Штрафи та пеня	13 219	25 161
Нестача запасів та грошових коштів	14 223	12 256
Витрати на матеріали	-	5 861
Знос та амортизація	2 823	2 977
Знецінення необоротних активів	4 576	2 351
Інше	5 130	14 648
<b>Всього інших операційних витрат</b>	<b>313 308</b>	<b>317 704</b>

Чиста компенсація вартості втрачених поштових відправлень за 2025 рік, після вирахування сум відшкодування (Примітка 23) складає 28 166 тисяч гривень (за 2024 рік – 44 554 тисяч гривень).

## 27. ІНШІ ФІНАНСОВІ ДОХОДИ

Фінансові доходи за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Дохід від первісного визнання довгострокових зобов'язань	302 585	-
Відсотки, одержані по залишкам на рахунках банків	84 034	102 516
Інше	21 052	20 892
<b>Всього фінансових доходів</b>	<b>407 671</b>	<b>123 408</b>

## 28. ІНШІ ДОХОДИ

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Прибуток від продажу необоротних активів	167 338	67 728
Доходи від безоплатно отриманих необоротних активів	41 498	1 608
Дохід від вибуття активів у праві користування	26 538	10 268
Прибуток від зміни вартості фінансових інструментів	1 048	1 258
Інше	2 021	1 432
<b>Всього інших доходів</b>	<b>238 443</b>	<b>82 294</b>

## 29. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

Фінансові витрати за рік склалися з таких компонентів:

<i>(у тисячах гривень)</i>	<b>2025 рік</b>	<b>2024 рік</b>
Нараховані відсотки за зобов'язаннями з оренди	154 022	143 203
Фінансові витрати за кредитами банків	56 972	63 673
Амортизація дисконту довгострокової кредиторської заборгованості	37 959	-
Інше	5 180	117
<b>Всього фінансових витрат</b>	<b>254 133</b>	<b>206 993</b>

### 30. ІНШІ ВИТРАТИ

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Витрати від неопераційних курсових різниць	186 466	59 684
Відрахування профспілкам	22 692	19 540
Списання необоротних активів	815	7 253
Інше	1 650	1 443
<b>Всього інші витрати</b>	<b>211 623</b>	<b>87 920</b>

### 31. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК

	2025 рік	2024 рік
Витрати з поточного податку на прибуток	-	-
Дохід з відстроченого податку на прибуток	(27 592)	(78 851)
<b>(Дохід) з податку на прибуток</b>	<b>(27 592)</b>	<b>(78 851)</b>

Компанія оподатковується в Україні. У 2025 та 2024 роках податок на прибуток Компанії стягувався з суми оподаткованого доходу за вирахуванням витрат, що зменшують базу оподаткування, за ставкою 18%.

Узгодження ефективної ставки оподаткування:

	2025 рік	2024 рік
<b>Прибуток/(збиток) до оподаткування</b>	<b>(234 143)</b>	<b>(492 055)</b>
Передбачена законом ставка податку на прибуток	18%	18%
<b>Витрати /(дохід) з податку за передбаченою законом ставкою</b>	<b>(42 146)</b>	<b>(88 570)</b>
Чистий вплив витрат, що не підлягають вирахуванню/ (доходу, звільненого від оподаткування)	14 554	9 719
Статті, щодо яких не було визнано відстрочених податків у минулих періодах	-	-
<b>Дохід з податку на прибуток</b>	<b>(27 592)</b>	<b>(78 851)</b>

Відмінності між українськими правилами оподаткування та МСФЗ призводять до певних тимчасових різниць між балансовою вартістю активів та зобов'язань для цілей фінансової звітності та їхньою податковою базою.

Зміни визнаних тимчасових різниць протягом року, що закінчився 31 грудня 2025 року, представлені таким чином:

	1 січня 2025 р.	Віднесено на прибуток та збиток	Віднесено на інший сукупний дохід	31 грудня 2025 р.
Основні засоби та інвестиційна нерухомість	(140 347)	23 510	(483 769)	(600 606)
Нематеріальні активи	(454)	(23)	-	(477)
Необоротні активи для продажу	(4 905)	(8 583)	-	(13 488)
Запаси та забезпечення	33 942	3 983	-	37 925
Дебіторська заборгованість	17 428	150	-	17 578
Грошові кошти та фінансові активи	5 684	1	-	5 685
Податкові збитки минулих періодів	423 074	8 554	-	431 628
<b>Чисті відстрочені податкові активи (зобов'язання)</b>	<b>334 422</b>	<b>27 592</b>	<b>(483 769)</b>	<b>(121 755)</b>

Основним негативним фактором накопичення податкових збитків безумовно є вплив військового конфлікту. Керівництво Компанії очікує, що відшкодування відстроченого податкового активу, визнаного за накопиченими податковими збитками у сумі 431 628 станом на 31 грудня 2025 року, відбудеться протягом наступних 5 років після звітної дати з урахуванням умов та вимог поточного податкового законодавства.

Зміни визнаних тимчасових різниць протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, представлені таким чином:

	1 січня 2024 р.	Віднесено на прибуток та збиток	31 грудня 2024 р.
Основні засоби та інвестиційна нерухомість	(147 463)	7 116	(140 347)
Нематеріальні активи	(503)	49	(454)
Необоротні активи для продажу	(4 773)	(132)	(4 905)
Запаси та забезпечення	44 197	(10 255)	33 942
Дебіторська заборгованість	13 858	3 570	17 428
Грошові кошти та фінансові активи	6 588	(904)	5 684
Податкові збитки минулих періодів	343 667	79 407	423 074
<b>Чисті відстрочені податкові активи (зобов'язання)</b>	<b>255 571</b>	<b>78 851</b>	<b>334 422</b>

Очікується, що усі податкові різниці, окрім пов'язаних з основними засобами та інвестиційною нерухомістю, будуть реалізовані протягом наступних двох облікових періодів.

### 32. УМОВНІ ТА ІНШІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

**Податкове законодавство.** Податкове, валютне та митне законодавство України часто змінюється й може мати різні варіанти трактування. Відповідні державні та місцеві органи влади можуть мати відмінний від керівництва Компанії варіант тлумачення законодавчих норм у контексті діяльності Компанії та операцій, які реалізуються в її рамках. Останні події в Україні свідчать про те, що податкові органи можуть займати більш агресивну позицію у своєму тлумаченні законодавства, та існує можливість того, що операції та діяльність Компанії, які в минулому не оскаржувались, будуть оскаржені. У результаті можуть бути нараховані додаткові суттєві суми податків, штрафів та пені. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після їхнього закінчення. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконаних за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після їхнього закінчення. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

**Знецінення активів.** Компанія відобразила знецінення своїх необоротних активів, розташованих у тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей) (Примітка 13). Податкові органи можуть вивчити цю операцію та інтерпретувати її по-іншому у зв'язку з цим в результаті знецінення активів можуть бути нараховані непрямі податки у сумі 90,6 мільйона гривень (включаючи пеню). Керівництво вважає, що в нього є переконливі аргументи для успішного захисту своєї позиції у разі такого оскарження, та не визнавало у цій фінансовій звітності резерв під цей податковий ризик.

**Питання, пов'язані з охороною довкілля.** Система заходів із дотримання природоохоронного законодавства в Україні знаходиться на етапі розвитку, і позиція органів влади щодо його виконання постійно переглядається. У випадку виникнення зобов'язань, вони визнаються у фінансовій звітності у тому періоді, в якому вони виникли. Потенційні зобов'язання, які можуть виникнути внаслідок зміни чинних норм та законодавства, а також судових процесів, не піддаються оцінці, проте можуть мати суттєвий вплив. За існуючого порядку, який забезпечує дотримання вимог чинного законодавства, керівництво вважає, що суттєвих зобов'язань внаслідок забруднення навколишнього середовища не існує.

**Зобов'язання НКТ.** Як зазначено у Примітці 13, Компанія припинила визнавати зобов'язання філій, що виникли внаслідок їх діяльності на території тимчасово окупованих АР Крим та окремих районів Донецької та Луганської областей. За зобов'язаннями визначеного характеру у майбутньому можливі звернення щодо стягнення заборгованості, але керівництво оцінює ймовірність настання таких подій достатньо незначною та віддаленою.

**Юридичні питання. Судові справи.** Компанія є стороною у низці судових спорів, ініційованих органами прокуратури, предметом яких є витребування у Компанії окремих об'єктів нерухомого майна, переданих до статутного капіталу АТ «Укрпошта» під час корпоратизації державного підприємства на користь Акціонера Компанії. Позовні вимоги обґрунтовуються позицією позивачів про те, що передане до статутного капіталу майно нібито не змінило правового режиму державної власності та не може перебувати у власності товариства. Компанія не погоджується з такою позицією та вважає, що майно, передане до статутного капіталу під час корпоратизації, належить Товариству на праві власності відповідно до законодавства України.

У 2024–2025 роках Верховною Радою України було прийнято низку законодавчих змін, зокрема Закон України від 22 лютого 2024 року № 3587-ІХ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління» та Закон України від 09 січня 2025 року № 4196-ІХ «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб». Зазначеними законами усунуто колізії законодавства щодо правового режиму майна, переданого до статутного капіталу господарських товариств із державною часткою, та підтверджено, що таке майно належить відповідним господарським товариствам на праві власності незалежно від дати їх створення або корпоратизації.

Станом на 31 грудня 2025 року судами розглядається ряд позовів прокуратури щодо витребування окремих об'єктів нерухомого майна Компанії. Частина судових рішень ухвалена на користь позивачів, частина – на користь Компанії. За рішеннями, прийнятими не на користь Товариства, подані або готуються апеляційні та касаційні скарги, і розгляд справ триває.

У зв'язку з наявністю таких судових спорів Компанією в 2025 році створено забезпечення у сумі 32 968 тисяч гривень, яке відображено у складі забезпечень (Примітка 18).

Керівництво Компанії вважає, що остаточне врегулювання цих спорів значною мірою залежить від застосування прийнятих законодавчих змін та відступлення від вже існуючої правової позиції, сформованої Верховним Судом до скасування Господарського кодексу України та врегулювання правової проблеми до прийняття зазначених законодавчих змін. Остаточний результат судових спорів може відрізнятись від оцінок керівництва.

Незважаючи на незгоду Товариства з позицією Прокуратури щодо підстав та правових обґрунтувань пред'явлених позовних вимог, яку Товариство викладає у процесуальних документах у межах судових процесів, керівництво Компанії вважає, що вирішення зазначених питань значною мірою знаходиться поза межами компетенції Товариства та належить до сфери повноважень Міністерства розвитку громад та територій України як єдиного акціонера (власника 100% акцій) АТ «Укрпошта».

### **33. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ**

У ході своєї діяльності Компанія наражається на численні фінансові ризики, серед яких ринковий ризик (у тому числі цінний ризик, валютний ризик, ризик грошових потоків та ризик справедливої вартості процентної ставки), кредитний ризик та ризик ліквідності. Основними цілями управління фінансовими ризиками є визначення лімітів ризику й нагляд за тим, щоб ці ліміти не перевищувалися.

Функція управління ризиками здійснюється центральним казначейством у тісній співпраці з операційними підрозділами та у відповідності до політики, затвердженої правлінням. Казначейство Компанії визначає, оцінює та рекомендує методи управління ризиками для їх мінімізації.

**Кредитний ризик.** Компанія наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення. Кредитний ризик виникає у зв'язку з рахунками у банках, в яких розміщено грошові кошти та їх еквіваленти Компанії, а також депозитними коштами, що в Звіті по фінансовий стан класифіковані як поточні фінансові інвестиції, та операціями з клієнтами, включаючи непогашену дебіторську заборгованість.

Аналіз та моніторинг кредитних ризиків здійснюються окремо по кожному конкретному клієнту. Кредитні оцінки виконуються щодо всіх клієнтів, які хочуть отримати кредит понад встановлений ліміт.

Керівництво Компанії аналізує непогашену дебіторську заборгованість за основною діяльністю за строками погашення та у подальшому контролює прострочені залишки. Отже, керівництво вважає

доцільним надавати у цій фінансовій звітності дані про строки заборгованості та іншу інформацію про кредитний ризик.

Максимальна сума, що наражається на кредитний ризик станом на звітну дату, становить 17 379 700 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 5 439 465 тисяч гривень) та являє собою балансову вартість фінансової дебіторської заборгованості, заборгованості за розрахунками з нарахованих доходів та грошових коштів на рахунках банків. Компанія не забезпечує дебіторську заборгованість заставою.

На думку керівництва Компанії, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів (дивись Примітку 11).

**Концентрація кредитного ризику.**

Компанія проводить аналіз концентрації кредитного ризику. Станом на 31 грудня 2025 року торгова та інша фінансова дебіторська заборгованість від трьох найбільших дебіторів Компанії склала 130 252 тисяч гривень, або 19% від загальної суми такої заборгованості (станом на 31 грудня 2024 – 161 313 тисяч гривень, або 21%). Керівництво постійно контролює ситуацію з ключовими дебіторами, щоб забезпечити своєчасні розрахунки за надані Компанією послуги.

**Ринковий ризик.** Компанія наражається на ринкові ризики. Ринкові ризики пов'язані з відкритими позиціями за (а) іноземними валютами та (б) процентними активами і зобов'язаннями, які великою мірою залежать від загальних та специфічних ринкових змін. Керівництво встановлює ліміти сум ризику, що можуть бути прийнятними для Компанії, та щоденно контролює їх дотримання. Проте застосування такого підходу не запобігає виникненню збитків за межами цих лімітів у випадку більш суттєвих ринкових змін.

Показана далі чутливість до ринкових ризиків основана на зміні одного фактору при незмінності решти факторів. На практиці таке трапляється дуже рідко, і зміни деяких факторів можуть бути взаємопов'язані – наприклад, зміни процентних ставок та зміни курсів обміну.

**Валютний ризик.** Компанія здійснює свою діяльність переважно в Україні, тому її рівень валютного ризику пов'язаний в основному із позиковими коштами, грошовими коштами та депозитами, деномінованими у доларах США або євро, а також дебіторською та кредиторською заборгованістю, деномінованою в СПЗ. Посилення невизначеності в Україні призвело до волатильності валютного ринку та спричинило різке падіння курсу гривні по відношенню до основних іноземних валют.

У представленій нижче таблиці наведено концентрацію валютного ризику Компанії станом на кінець звітних періодів по відношенню до долара США, СПЗ та Євро:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Монетарні фінансові активи	668 467	1 497 150
Монетарні фінансові зобов'язання	(3 409 995)	(4 950 914)
<b>Чиста балансова позиція</b>	<b>(2 741 528)</b>	<b>(3 453 764)</b>

Зміцнення або послаблення СПЗ, долара США та Євро на 10% по відношенню до гривні призвело б до збільшення або зменшення чистого фінансового результату Компанії на 224 806 тисяч гривень, відповідно (на 31 грудня 2024 року - на 283 209 тисяч гривень).

Обґрунтовано можливі зміни курсів обміну інших валют не мали б суттєвого впливу на фінансові результати Компанії.

**Ризик процентної ставки.** Позикові кошти, залучені під плаваючу ставку, наражають Компанію на ризик справедливої вартості процентної ставки. Компанія не здійснює активного управління своїм процентним ризиком, оскільки він вважається незначним.

Інформацію про строки погашення та процентні ставки позикових коштів наведено у Примітці 15. Процентна ставка за інструментами з плаваючою ставкою переглядається при настанні строку погашення.

Ефект зміни відсоткової ставки на 1% (100 базисних пунктів) на прибуток до оподаткування у тисячах гривень наведено нижче:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Зміна ставки на + 1%	(16 799)	(10 992)
Зміна ставки на - 1%	16 799	10 992

Обґрунтовано можливі зміни ринкових процентних ставок не мали б суттєвого впливу на фінансові результати Компанії.

**Ціновий ризик.** Компанія не наражається на ціновий ризик, який мав би вплив на її фінансову звітність, оскільки вона не має значних інвестицій у цінні папери та фінансові інструменти, які могли б зазнавати впливу цього ризику.

**Ризик ліквідності.** Ризик ліквідності – це ризик того, що підприємство зіткнеться з труднощами при виконанні зобов'язань, пов'язаних з фінансовими зобов'язаннями.

Обачність при управлінні ризиком ліквідності передбачає наявність достатньої суми грошових коштів та інших ліквідних фінансових інструментів для виконання наявних зобов'язань при настанні їх строку. Управління ліквідністю у Компанії наразі здійснюється шляхом контролю дебіторської та кредиторської заборгованості, а також видатків на програми трансформації бізнесу, що потребують капітальних витрат. Нижче в таблиці показані зобов'язання Компанії за зазначеними в угодах строками погашення, що залишилися. Суми у таблиці – це недисконтовані грошові потоки за угодами.

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2025 року:

	До 3 місяців	Від 3 місяців до 1 року	Від 1 до 5 років	Від 5 років	Всього
<b>Зобов'язання</b>					
Інші поточні зобов'язання (рядок 1690)	16 114 997	-	-	-	16 114 997
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю (рядок 1615)	2 440 006	-	-	-	2 440 006
Позикові кошти (рядок 1610 та 1510 та у складі статті «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями»)	1 783	466 894	1 202 381	196 627	1 867 685
Зобов'язання за дисконтованою кредиторською заборгованістю (у складі статей «Інші довгострокові зобов'язання» та «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями»)	-	174 267	1 292 091	-	1 466 358
Зобов'язання з оренди (у складі статей «Інші довгострокові зобов'язання» та «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями»)	-	432 717	482 477	65 196	980 390
<b>Всього майбутніх платежів, у тому числі виплат основної суми та процентів</b>	<b>18 556 786</b>	<b>1 073 878</b>	<b>2 976 949</b>	<b>261 823</b>	<b>22 869 436</b>

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2024 року:

	До 3 місяців	Від 3 місяців до 1 року	Від 1 до 5 років	Від 5 років	Всього
<b>Зобов'язання</b>					
Інші поточні зобов'язання (рядок 1690)	3 266 490	-	-	-	3 266 490
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю (рядок 1615)	4 145 017	-	-	-	4 145 017
Позикові кошти (рядок 1610 та 1510 та у складі статті «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями»)	1 672	264 465	785 075	47 953	1 099 165
Зобов'язання з оренди (у складі статей «Інші довгострокові зобов'язання» та «Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями»)	-	481 655	763 830	83 770	1 329 255
<b>Всього майбутніх платежів, у тому числі виплат основної суми та процентів</b>	<b>7 413 179</b>	<b>746 120</b>	<b>1 548 905</b>	<b>131 723</b>	<b>9 839 927</b>

### 34. УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

Мета Компанії при управлінні капіталом полягає у забезпеченні її подальшого функціонування як безперервно діючого підприємства, щоб приносити прибуток акціонерам та вигоди іншим зацікавленим сторонам. Наразі Компанія не має офіційної політики управління капіталом.

Компанія здійснює управління капіталом з метою підтримання достатнього рівня власного капіталу для забезпечення стабільної діяльності, виконання зобов'язань та реалізації стратегічних планів розвитку.

Компанія не має окремо затвердженої внутрішньої політики управління капіталом. Управління капіталом здійснюється в межах загальної системи фінансового управління та з урахуванням регуляторних вимог. Водночас діяльність Компанії підпадає під дію пруденційних вимог, встановлених Національним банком України для небанківських надавачів платіжних послуг, зокрема щодо мінімального розміру регулятивного капіталу та дотримання відповідних нормативів. Розрахунок регулятивного капіталу для цілей дотримання пруденційних вимог здійснюється відповідно до нормативно-правових актів Національного банку України та може відрізнятися від показників власного капіталу, відображених у фінансовій звітності.

Компанія здійснює регулярний моніторинг дотримання встановлених регулятором вимог та подає відповідну регуляторну звітність до Національного банку України.

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія дотримувалася встановлених регулятором вимог щодо достатності регулятивного капіталу та інших пруденційних нормативів, передбачених нормативно-правовими актами Національного банку України, що сприяє підтриманню фінансової стабільності та безперервності діяльності Компанії.

### 35. Події після звітної дати

#### Військова агресія

Після звітної дати АТ «Укрпошта» продовжує працювати в умовах повномасштабної збройної агресії росії проти України. Станом на дату подання річної фінансової звітності за 2025 рік суттєвих змін які впливають на стійкість роботи компанії не відбулося.

Станом на дату затвердження фінансової звітності тимчасово окупованими залишаються території Автономної республіки Крим, а також окремі території Донецької, Луганської, Херсонської, Харківської, Запорізької, Сумської та Дніпропетровської областей. На поточний момент мережа Компанії налічує близько 28,9 тисяч точок присутності.

Керівництво Компанії здійснює постійний моніторинг розвитку ситуації та вживає заходів для забезпечення безперервності діяльності, зокрема шляхом підтримання функціонування мережі відділень поштового зв'язку, оперативного коригування логістичних маршрутів та використання резервних джерел енергопостачання.

Незважаючи на зазначені обставини, Компанія продовжує забезпечувати надання поштових та фінансових послуг на всій території України, де це можливо з огляду на безпекову ситуацію.

Зазначені обставини є продовженням подій, що існували на звітну дату, та не потребують коригування показників фінансової звітності за 2025 рік.

#### Енергетична та логістична ситуація

У зимовий період 2025–2026 років, особливо у січні–лютому 2026 року, внаслідок атак на енергетичну інфраструктуру України та складних погодних умов, зокрема низьких температур та інтенсивних опадів, у багатьох регіонах країни виникали перебої з електропостачанням, тепlopостачанням та водопостачанням. У цей період застосовувалися аварійні або стабілізаційні відключення електроенергії.

Крім того, окремі пошкодження транспортної інфраструктури внаслідок обстрілів, зокрема у південних регіонах України, періодично призводили до тимчасових обмежень руху на окремих ділянках доріг та ускладнювали роботу логістичної інфраструктури.

У зазначених умовах Компанія здійснювала оперативне коригування логістичних маршрутів, використовувала резервні джерела живлення (генератори) та несла додаткові витрати, пов'язані із забезпеченням безперервної роботи мережі відділень поштового зв'язку та наданням поштових і фінансових послуг.

### **Перевірка Національного банку України**

З листопада 2025 року по січень 2026 року Національним банком України проводилася перевірка діяльності Компанії як небанківського надавача платіжних послуг.

Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності Компанією отримано акт перевірки. Разом з тим рішення щодо застосування заходів впливу до Компанії Національним банком України ще не прийнято.

У зв'язку з цим можливий вплив результатів перевірки, зокрема потенційних приписів або фінансових санкцій, на даний момент достовірно оцінити неможливо. У разі застосування заходів впливу їх наслідки можуть вплинути на фінансові результати діяльності Компанії у 2026 році.

Компанія продовжує взаємодію з регулятором з питань, що виникли в ході перевірки.

### **Відсутність інших суттєвих подій**

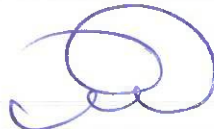
На момент затвердження фінансової звітності не виявлено інших суттєвих подій, які впливають на стійкість компанії та які потребували б коригування або розкриття у звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року.

Затверджено до випуску та підписано 30 березня 2026 року.



---

О. Смілянський  
Генеральний директор



---

М. Палій  
Заступник генерального  
директора з фінансових питань



---

І. Хрипченко  
Головний бухгалтер